



**АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА
ЗА ПЕРИОДА
01 ЯНУАРИ - 30 СЕПТЕМВРИ
2025 ГОДИНА**



Анализ на дейността

Анализът на дейността на „АЕЦ Козлодуй” ЕАД представя резултатите от дейността и финансовите отчети, отразяващи финансовото състояние и обхваща периода от 1 януари до 30 септември 2025 г. Същият е изготвен на база сравнение на отчетни данни за деветмесечието на 2025 г. на технико-икономическите показатели с постигнатите за съпоставимия период на 2024 г., на база финансов отчет към 30.09.2025 г. Представени са значителните изменения и основните фактори, повлияли на постигнатите резултати през периода.

„АЕЦ Козлодуй” ЕАД е експлоатиращо ядрена инсталация дружество, по смисъла на Виенската конвенция за гражданска отговорност за ядрена вреда. Титуляр е на лицензиите и разрешенията и носи основната отговорност за безопасността на ядрените съоръжения, по смисъла на тази конвенция, на Конвенцията за ядрена безопасност и на Закона за безопасно използване на ядрената енергия.

Предметът на дейност на дружеството е:

- използване на ядрена енергия за производство на електрическа и топлинна енергия;
- внос на свежо ядрено гориво и износ на отработено ядрено гориво;
- инвестиционна дейност, във връзка с дейността на Дружеството, определена в предмета му на дейност;
- строителна, монтажна и ремонтна дейност в областта на електропроизводството и топлопроизводството;
- продажба на електроенергия и на топлинна енергия.

Основните приоритети в дейността на „АЕЦ Козлодуй” ЕАД са насочени към изпълнение на лицензионните задължения за производство на електрическа и топлинна енергия, за безопасна експлоатация на ядрените съоръжения и за изпълнението на инвестиционните проекти и планови годишни ремонти в условията на дългосрочна експлоатация на ядрените енергоблокове.

„АЕЦ Козлодуй” ЕАД е водещ производител на безвъглеродна енергия.

Общи фактори, засягащи дейността на Дружеството

През деветмесечието на 2025 г. средната цена на повечето големи европейски пазари на електроенергия надхвърли 60 евро/MWh. Нарастващото търсене и покачващите се цени на газа и CO₂ бяха движещата сила на тази тенденция. За разлика от това, нарастващото производство на вятърна и слънчева енергия доведе до понижение на цените на пазарите в някои пазарни зони на континента в сравнение с предходния аналогичен период. По данни на ЕСО ЕАД, дялът на произвежданата от ВЕИ енергия в

електроенергийния микс на европейските енергийни компании за деветмесечието на 2025 г. расте, както в електропреносната мрежа, така и в електроразпределителната мрежа. През деветмесечието производството на слънчева фотоволтаична енергия беше най-високото досега на основните европейски пазари – с около 30% по-високо от същия период на миналата година. На фона на увеличено производство от ВЕИ, атомната енергия допринася за денонощно поддържане на устойчивостта на системата, динамично регулиране на напреженията и за потискане на нискочестотните колебания на активната мощност в ЕЕС.

- С промени в Закона за енергетиката, обн. в ДВ, бр. 44 от 2025 г., от 01.07.2025 г. се въведе пълна либерализация на пазара на едро на електрическа енергия и механизъм, осигуряващ плавен преход към пазарно обусловени цени за битови крайни клиенти. Премахна се фигурата „обществен доставчик на електрическа енергия“, определянето на прогнозна месечна разполагаемост за производство на електрическа енергия на производителите, от които общественият доставчик да закупува електрическа енергия, както и количеството електрическа енергия, в съответствие с което общественият доставчик сключва сделки с крайните снабдители. Създаден е нов механизъм, който се изпълнява чрез „Национална електрическа компания“ ЕАД, в качеството му на координатор на балансираща група, в която участват „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД, „ТЕЦ Марица изток 2“ ЕАД и НЕК ЕАД. НЕК ЕАД продава електроенергията от балансиращата група на организирания борсов пазар, на който се търгуват дългосрочни продукти, и на който могат да участват само НЕК и крайните снабдители. Крайните снабдители от своя страна продават на крайния битов клиент, който се компенсира от фонд „Сигурност на Електроенергийната Система“ (СЕС) за разликата между реално фактурираната цена и определената базова цена от КЕВР.

- Съгласно Разпореждане №1 от 02.05.2025 г. на МС с решение по т.1.4 от Протокол №34-2025/08.05.2025 г. на СД на БЕХ ЕАД е прието 100% от печалбата на „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД за 2024 г. да бъде разпределена за дивидент в полза на БЕХ ЕАД, в размер на 199,7 млн.лв. С оглед на влошената ликвидност на Дружеството, беше сключено Споразумение № 93-2025/08.08.2025 г. с БЕХ ЕАД за разсрочване на задълженията за дивидент в периода 28.08.2025-28.02.2026 г. До 30.09.2025 г. са изплатени 2 вноски в размер на 100 млн.лв. Остават за издължаване 99,7 млн.лв.

- Сключено е Споразумение за разсрочване на задължения за доставена ел. енергия между НЕК ЕАД и „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД за главници по фактури в общ размер на 101 млн.лв. при годишна лихва 3,225 % и срок за погасяване 15.12.2025 г. след приемане от Съвета на директорите на „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД и след одобрение от Съвета на директорите на БЕХ. Разсрочените задължения на НЕК ЕАД са за 8 месеца, считано от м.

май 2025 г., с месечна анюитетна вноса в размер на 12,8 млн.лв., краен падежен срок 15.12.2025 г.

- На 12 май 2025 г. е сключен договор за заем между „АЕЦ Козлодуй-Нови Мощности“ ЕАД като заемодател и „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД – заемополучател. Заемът е в размер от 50 млн.лв., при лихвен процент – 3,225% върху усвоената сума, със срок на действие – една година. Заемът е с възможност за многократно погасяване на главницата цялостно или частично в рамките на договорения срок. Към 30.09.2025 г. задължението на „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД по отпуснатия заем от „АЕЦ Козлодуй - Нови мощности“ ЕАД е погасено в пълен размер.

- На 16 юли 2025 г. е сключен договор за банков кредит – овърдрафт в размер на 50 млн.лв. с „Интернешънъл Асет Банк“ АД. Към 30.09.2025 г. усвоената сума заемни средства е в размер на 40 млн.лв.

- С § 2, ал. 1 от Заключителните разпоредби и на Закона за събиране на приходи и извършване на разходи през 2025 г. до приемането на Закона за държавния бюджет на Република България за 2025 г., Закона за бюджета на ДОО за 2025 г. и Закона за бюджета на Държавната здравноосигурителна каса за 2025 г. е продължен механизма за набиране на целеви вноски във фонд „Сигурност на електроенергийната система“. Целевата вноса представлява положителната разлика между пазарните приходи и определения таван на приходите за съответния тип производител. С Решение на Министерски съвет № 121/05.03.2025 г., е определен таван на приходите за тип производител АЕЦ - 150 лв./МВтч. за период от 01.01.2025 г. до 31.12.2025 г. Същият, съгласно т. 2 от постановлението може да бъде променен при необходимост по предложение на министъра на енергетиката. С Решение на Министерски съвет № 340/28.05.2025 г., е отменено РМС № 121/05.03.2025 г. от 1 юли 2025 г. като е определен таван на приходите за АЕЦ - 120 лв./МВтч за периода от 01.07.2025 г. до 31.12.2025 г.

1.1. Производство и реализация на електроенергия

Резултатите от производствената дейност на „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД са следните:

Показател (MWh)	Отчет	Отчет	Изменение	Изменение %
	30.09.2025г.	30.09.2024г.	09`2025/09`2024	09`2025/09`2024
Производство (бруто)	11 930 983	12 072 595	(141 612)	-1%
Бруто производство ел.енергия ЯЕБ 5	5 867 359	5 994 010	(126 651)	-2%
Бруто производство ел.енергия ЯЕБ 6	6 063 624	6 078 585	(14 961)	-0.2%

През деветте месеца на 2025 г. двата ядрени блока произведоха брутно количество електроенергия в размер на 11 930 983 MWh, с 1% над отчетеното през същия период на 2024 г.

Произведената от ЯЕБ № 5 електроенергия за деветмесечието е в размер на 5 867 359 MWh, а произведената електроенергия от ЯЕБ № 6 е 6 063 624 MWh.

Показател (MWh)	Отчет 30.09.2025г.	Отчет 30.09.2024г.	Изменение 09`2025/09`2024	Изменение % 09`2025/09`2024
Производство (бруто)	11 930 983	12 072 595	(141 612)	-1%
Закупена ЕЕ (в т.ч. недостиг)	21 732	52 762	(31 030)	-59%
Реализирана е.енергия, в т.ч.:	11 337 064	11 514 059	(176 995)	-2%
- Регулиран пазар НЕК ЕАД (до 30.06.2025 г.)	3 188 001	3 522 590	(334 589)	-9%
- НЕК ЕАД - координатор (от 01.07.2025 г.)	1 519 650	0	1 519 650	
- Борсови и извънборсови сделки	6 629 413	7 991 469	(1 362 056)	-17%
Дял, регулиран пазар, %	28%	31%		
Дял, координатор, %	13%	0%		
Дял, борсови и извънборсови сделки, %	59%	69%		

Общото количество реализирана електроенергия от „АЕЦ Козлодуй” ЕАД за периода януари-септември 2025 г. е 11 337 064 MWh, с 2% под реализацията за същия период на 2024 г., което се дължи на по-ниското производство.

Съгласно промени в Закона за енергетиката, от 01.07.2025 г. отпада функцията на НЕК ЕАД в качеството му на обществен доставчик на електрическа енергия, съответно доставките за регулираната част на пазара са реализирани до 30.06.2025 г. Квотата определена от КЕВР за първо полугодие на 2025 г. е с 25% по-голяма от тази за първо полугодие на предходната година. С Решение Ц-3/01.01.2025 г. на КЕВР е увеличена квотата на „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД за регулирания пазар в периода януари-април 2025 г. с 400 000 MWh спрямо утвърдените с Решение № Ц-17/30.06.2024 г. количества.

Доминиращ дял в продажбите имат борсовите и извънборсовите сделки предвид задължителният им характер – 59%.

Структурата на продажбите на организиран борсов пазар през деветмесечието на 2025 г. е разпределена между дългосрочните и краткосрочни доставки. Всеки от механизмите за търговия има своя специфика и различна степен на риск.

Показател (MWh)	Отчет 30.09.2025г.	Отчет 30.09.2024г.	Изменение 09`2025/09`2024	Изменение % 09`2025/09`2024
Сделки борсов пазар, в т.ч.:	6 595 980	7 956 551	(1 360 571)	-17%
ПДН	3 196 498	2 516 453	680 045	27%
ЦПДД	3 261 040	5 388 486	(2 127 446)	-39%
ПРД	138 442	51 612	86 830	168%
Дял ПДН, %	48.5%	31.6%		
Дял ЦПДД, %	49.4%	67.7%		
Дял ПРД, %	2.1%	0.6%		
Балансиращ пазар	11 719	10 694	1 025	10%
Извънборсови сделки, в т.ч.:	21 714	24 224	(2 510)	-10%
Др. продажби - ЕЕ на клиенти по чл. 119 ЗЕ	14 916	14 456	460	3%
Доставка собствени обекти по чл. 119, ал.1 ЗЕ	6 798	9 768	(2 970)	-30%

Поради пренасочени от регулатора количества за НЕК ЕАД с Решение на КЕВР № Ц-3/01.01.2025 г., се отчита намаление на реализираната ЕЕ на сегмент „Двустранни договори” (ЦПДД) с 39% спрямо деветмесечието на 2024 г. Реализираните количества ЕЕ на сегмент „Продажби ден напред” (ПДН) са с ръст от 27%. През разглеждания период на 2025 г. двата сегмента изравняват относителния си дял на реализираната ЕЕ на борсовия пазар, съответно ПДН – 48,5% и ЦПДД – 49,4%.

Търгуваните обеми на пазара „В рамките на деня” целят управление и оптимизиране на небалансите и са по-големи в сравнение с 2024 г. Разликата се дължи в оптимизиране на портфолиото с цел недопускане на големи обеми нереализация от почасовия ПДН да бъдат поети от балансиращия пазар.

При сделките извън борсов пазар, по-големи обеми са реализирани към крайни клиенти на площадката, основно обекти на ДП РАО, като се отчита завишение (3%) на потреблението поради по-ниските температури през зимните месеци и по-високите през пролетно-летния сезон. Количествата ел.енергия за снабдяване на собствени обекти са под нивото на отчетените през деветмесечието на 2024г.

Специфични експлоатационни показатели

Специфичните експлоатационни показатели, дефинирани от Световната асоциация на ядрените оператори и Международната агенция за атомна енергия, служат за наблюдение и анализ на постигнатото ниво на надеждност и безопасност на ядрените блокове, както и за проследяване на тенденциите в състоянието на атомната енергетика.

Показател	Отчет 30.09.2025г.	Отчет 30.09.2024г.	Изменение 09`2025/09`2024	Изменение % 09`2025/09`2024
LF - Load Factor - коефициент на използваемост на инсталираната мощност	87.56	88.28	(0.72)	-0.82%
UCF - Unit Capability Factor - готовност за носене на номинален товар	87.08	87.50	(0.42)	-0.48%
UCLF - Unit Capability Loss Factor - непланова неготовност	0.00	0.01	(0.01)	-100.00%

Всички показатели са на отлично ниво съгласно критериите и стандартите на WANO и МААЕ за степен на надеждност, безопасност и ефективност на експлоатация на ядрените блокове на АЕЦ „Козлодуй” и свидетелстват за висока степен на оптимизация на производствения процес и реализация на продукцията.

1.2. Производство и реализация на топлоенергия

Производството и потреблението на ТЕ са зависими основно от климатичните условия през есенно-зимния период, мерките за енергийна ефективност и продължителността на отоплителния сезон. Зимата на изтеклата година се характеризира с по-студен климат, като производството и потреблението са с увеличени стойности спрямо

тези за предходната година и спрямо прогнозните стойности. Произведената ТЕ от бойлерната установка на ЯЕБ № 5 през отчетния период е 95 677 MWh, с 12% повече в сравнение със същия период на 2024 г. Нетното производство е в размер на 53 873 MWh (отчетената консумация от крайни клиенти) и е с 18% повече в сравнение със същия период на 2024 г. Най-голям дял в продажбите на топлоенергия има битовото потребление, следвано от потреблението на стопански обекти, разположени на площадката на централата. Отчетените приходи от топлоенергия са на стойност 3.5 млн.лв.

1.3. Инвестиционна програма

Основен приоритет в инвестиционната програма на дружеството е изпълнение на мероприятия, произтичащи от изискванията на Закона за безопасно използване на ядрената енергия (ЗБИЯЕ), действащите лицензии за експлоатация на 5 и 6 блок и мерки, предвидени в интегрираните програми за подобряване и непрекъснато повишаване на нивото на безопасност в АЕЦ „Козлодуй”. Реализирането им ще осигури дългосрочна експлоатация на ядрените енергийни блокове и ще обезпечи доставки на оборудване, което е с дълъг срок на производство, с цел намаляване риска от продължителни престои при възникване на необходимост от аварийни ремонти, както и предотвратяване на непредвиден престой, свързан с плановите годишни ремонти.

Отчетените разходи за изпълнение на инвестиционната програма през деветте месеца на 2025 г. са в размер на 147,3 млн. лева. По видове дейности са разпределени, както следва:

Показател (млн.лв.)	Отчет 30.09.2025г.	Отчет 30.09.2024г.	Изменение 09`2025/09`2024	Изменение % 09`2025/09`2024
Общо инвестиционни разходи, в т.ч.:	147.3	112.8	34.5	31%
Инвестиционни разходи за СМР	13.8	14.3	(0.5)	-3%
Инвестиционни разходи за машини и съоръжения	128.4	87.6	40.8	47%
Инвестиционни разходи за проектно-проучвателни работи	5.1	10.9	(5.8)	-53%
Други инвестиционни разходи	0.04	0.05	(0.01)	-20%

Значителна част от разходите (94%) са за изпълнени инвестиционни мероприятия за поддържане и повишаване на безопасността в „АЕЦ Козлодуй” ЕАД, за подобряване работата на съоръженията и оборудването във връзка с осигуряване на дългосрочна експлоатация (ДСЕ) на ядрените енергийни блокове и надеждната експлоатация на реакторната инсталация на 5 и 6 ЕБ при работа на повишено ниво на мощност на блоковете.

Останалата част обхваща инвестиционни разходи за поэтапното изпълнение на мерки, свързани с повишаване на енергийната ефективност в съответствие с произтичащите задължения на дружеството от Закона за енергийна ефективност, с насоченост към постигане на трайна тенденция за подобряване показателите за енергийно потребление;

мероприятия за осигуряване на нормална работа на общостанционните обекти, подпомагащи производствената дейност; мерки за поддържане и непрекъснато повишаване нивото на физическата защита и контрола на достъпа на площадката на АЕЦ „Козлодуй“.

Вложените средства за инвестиционни разходи през деветмесечието на 2025 г. за мероприятия, свързани с дългосрочна експлоатация на 5 и 6 блок са на стойност 88 млн. лева. Разходите за мероприятия, оценени като допринасящи за поддържане и повишаване на безопасността в „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД, невлизащи в обхвата на действащите програми/планове - произтичат от експлоатационен опит или изисквания на нормативни документи са в размер на 26 млн. лв. За изпълнение на технически обосновани мероприятия за обезпечаване на надеждната експлоатация на реакторните инсталации на 5 и 6 ЯЕБ при работа на повишено ниво на мощност са отчетени 23 млн. лв.

За инвестиционни дейности, свързани с поддръжка на основни и спомагателни съоръжения, както и за осигуряване на нормална работа на общостанционните обекти, подпомагащи производствената дейност са отчетени 10 млн. лв.

Наблюдава се оптимизиране на инвестиционния процес, подобряване на организацията и ускоряване на дейностите по подготовка и изпълнение на инвестиционната програма спрямо изпълнението за същия период през последните години.

Главна задача при реализиране на предвидените средства в инвестиционния план е обезпечаването на всички дейности да бъде постигнато при ефективно използване на наличните източници на финансиране, при необходимото високо качество и без да се нарушават планираните графици за работа и ремонт на основните производствени мощности на дружеството.

1.4. Ремонтна програма

Стойността на изпълнените дейности по ремонтна програма на „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД през разглеждания период на 2025 г. възлиза на 146 млн.лв. (в т.ч. 6 млн.лв. отчетени като ремонтни дейности с инвестиционен характер и доставени резервни части и консумативи за 36 млн.лв.). Реализирани са всички необходими дейности за осигуряване работоспособността, надеждността на оборудването и безопасната експлоатация на ядрените съоръжения.

Съгласно утвърдените обеми и графици са извършени следните основни дейности по компоненти, системи и конструкции (КСК) от системите за безопасност, системите, важни за безопасността и за производството на 5-ти и 6-ти ЯЕБ:

➤ Техническо обслужване, текущ, среден и основен ремонт на механично оборудване, електрооборудване и оборудване на системите за контрол на управление;

- Функционални изпитания и проверки на КСК от системите за пожароизвестяване и пожарогасене;
- Вибрационен контрол на въртящи се механизми.

В съответствие с „Програма за управление на дейности по мерки, изпълнявани в периода на дългосрочна експлоатация на 5 и 6 блок на „АЕЦ Козлодуй” ЕАД, продължава изпълнението на мерки, произтичащи от комплексното обследване и оценката на остатъчния ресурс на КСК на блок 5 и 6.

Плановия годишен ремонт (ПГР) на ЯЕБ № 5 се проведе в периода 5 май – 11 юни 2025 год., с обща продължителност $\approx 37,29$ денонощия. Ресурсната и техническа подготовка за ПГР-2025 на ЯЕБ № 5 беше обезпечена в необходимия обем.

Възникналите дефекти по оборудване и компоненти, установени по време на експлоатацията, периодични проверки и изпитания, ежедневни сменни обходи, периодични огледи и други, са отстранени своевременно, съобразно с технологичните условия и ограничения. Необходимите превантивни дейности за минимизиране въздействието на неблагоприятните климатични фактори и осигуряване на безопасната експлоатация на блок № 5 и 6 при зимни условия се изпълниха в съответствие с утвърдените документи. Реализирани са мероприятия за подготовка на работа при летни климатични условия през 2025 г.

Планираните обеми за превантивна поддръжка и техническо обслужване по общостанционното оборудване, имащо отношение към обезпечаване на производството на електрическа и топлинна енергия, преноса и доставката на топлинна енергия, са извършени съгласно утвърдените графици в отделните подразделения - цех „Хранилище за отработено гориво”, цех „Открита разпределителна уредба”, цех „Брегова помпена станция”, цех „Хидротехнически съоръжения и строителни конструкции” и цех „Топлоснабдяване”.

1.5. Финансов анализ

В съответствие с провежданата от ръководството на „АЕЦ Козлодуй” ЕАД политика по управление на финансите и икономиката, през 2025 г. усилията бяха насочени към постигане на икономически ефективно и конкурентно електропроизводство, при приоритетно осигуряване на ресурси за мерките, свързани с безопасността, към поддържане на стабилно финансовото състояние и подобряване ликвидността на дружеството.

Показател (млн.лв.)	Отчет 30.09.2025г.	Отчет 30.09.2024г.	Изменение 09`2025/09`2024	Изменение % 09`2025/09`2024
Приходи, в т.ч.:	1 672	1 549	122	8%
Оперативни приходи	1 666	1 548	118	8%
Финансови приходи	6	2	4	204%
Разходи, в т.ч.:	1 513	1 252	261	21%

Разходи за дейността	1 492	1 218	274	23%
Финансови разходи	2	1	01.5	160%
Разходи за данък върху доходите	18	33	(15)	-46%
Финансов резултат преди данъци (ЕВТ)	177	330	(154)	-47%
ЕВТ (марж)	11%	21%		-50%
Финансов резултат	159	297	(138)	-47%

Приходите и разходите през деветмесечието на 2025 г. отчетит нарастване спрямо отчетените през същия период на 2024 г. Основният фактор оказал влияние върху размера им са по-високите ценови равнища на ел. енергията на борсов пазар.

„АЕЦ Козлодуй“ ЕАД отчита нетен финансов резултат от цялостната си дейност в размер на 159 млн.лв., което е с 47% по-малко от печалбата за същия период на 2024 г. Намалението на печалбата основно се дължи на реализираните по-високи разходи за нормативно дължимата целева вноска във фонд СЕС в размер на 414 млн.лв.

Приходи

Показател (млн.лв.)	Отчет 30.09.2025г.	Отчет 30.09.2024г.	Изменение 09`2025/09`2024	Изменение % 09`2025/09`2024
Оперативни ПРИХОДИ в т.ч.:	1 666	1 548	118	8%
Приходи от ел.енергия, в т.ч.:	1 654	1 534	120	8%
- Приходи от регулиран пазар НЕК ЕАД	209	226	(17)	-7%
- Приходи от НЕК ЕАД - координатор	182	0	182	
- Приходи от борсови и извънборсови сделки в т.ч.:	1 263	1 308	(45)	-3%
<i>Приходи от борсов и балансиращ пазар в т.ч.:</i>	1 262	1 307	(45)	-3%
ПДН	668	497	171	34%
ДД	589	805	(216)	-27%
ПРД	2.2	3.6	(1,4)	-39%
Балансиращ пазар - салдо излишък	1.5	1.3	0,2	15%
<i>Приходи от извънборсови сделки (чл. 119 от ЗЕ)</i>	1.7	1.7	(00)	0%
Приходи от топлоенергия	3.5	2.6	0,9	35%
Други приходи	8.2	11.1	(2,9)	-26%

Оперативните приходи на Дружеството за деветмесечието на 2025 г. са в размер 1 666 млн.лв. с 8% повече от отчетените през деветмесечието на 2024 г.

Отчетените приходи от продадена ел. енергия на Обществения доставчик НЕК ЕАД в размер на 209 млн.лв., което е със 7% под отчетените през деветмесечието на 2024 г. Приходите са реализирани по утвърдена квота и цена от КЕВР до 30.06.2025 г.

В резултат на създадения от 01.07.2025 г. нов механизъм, който се изпълнява чрез НЕК ЕАД, в качеството му на координатор на балансираща група на организирания борсов пазар в която „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД участва, за деветмесечието на 2025 г. са отчетени приходи в размер на 182 млн.лв.

Приходите от продажба на ел.енергия на борсовите сегменти са 1 262 млн.лв., като е отчетен спад с 3% (45 млн.лв.) спрямо отчетените за 2024 г.

Приходите от продажба на електроенергия на крайни клиенти, присъединени чрез директни електропроводи към собствената електрическа уредба на АЕЦ „Козлодуй”, реализирани на основание чл. 119, ал.2 от ЗЕ, са в размер на 1,7 млн.лв.

Приходите от реализираната топлоенергия са 3,5 млн.лв.

Разходи

Разходите на Дружеството за оперативна дейност през деветмесечието на 2025 г. са в размер на 1 492 млн.лв. с 274 млн.лв. повече спрямо отчетените през деветмесечието на 2024 г.

Показател (млн.лв.)	Отчет 30.09.2025г.	Отчет 30.09.2024г.	Изменение 09`2025/09`2024	Изменение % 09`2025/09`2024
Разходи за оперативна дейност в т.ч.:	1 492	1 218	274	23%
Постоянни разходи	635	585	50	8%
Променливи разходи, в т.ч.:	858	633	225	36%
Фонд - РАО, ИЕЯС, СЕС	256	236	19	8%
Целева вноска фонд СЕС	414	247	167	68%
Цена достъп ЕПМ	51	37	14	38%
Финансови разходи	2	1	1	100%

Постоянните разходи на дружеството са с 8% ръст спрямо отчетените през деветмесечието на предходната година и са в рамките на планираните в Бизнес програмата на Дружеството.

Променливите разходи в размер 858 млн.лв. са с 36% повече от отчетените през деветмесечието на 2024 г. Увеличението се дължи на по-високия размер на разходите за целева вноска във фонд СЕС (09'2025 г. - 414 млн.лв., 09'2024 г. - 247 млн.лв.) и по-високи с 19 млн.лв. разходи за вноски във фондове РАО, ИЕЯС и СЕС.

Отчет за финансовото състояние

Изменението на основните показатели за финансовото състояние на дружеството към 30.09.2025 г. спрямо 31.12.2024 г. е следното:

Показател (млн.лв.)	Отчет 30.09.2025г.	Отчет 12.2024 г.	Изменение 09`2025/12`2024	Изменение % 09`2025/12`2024
Общо активи, в т.ч.:	6 239	6 150	89	1%
Парични средства	241	549	(308)	-56%
Собствен капитал, в т.ч.	5 226	5 267	(41)	-1%
Финансов резултат от текущия период	159	222	(63)	-28%
Оборотен капитал	970	998	(28)	-3%
Възвръщаемост на собствения капитал	3%	4%		
Възвръщаемост на активите	3%	4%		

Към 30.09.2025 г. активите на дружеството са на стойност 6 239 млн.лв., с 89 млн. лв. (1%) над отчетените в края на м. декември 2024 г. Собственият капитал на дружеството към м. септември 2025 г. е в размер на 5 226 млн.лв., със 41 млн.лв. под

отчетения към края на 2024 г. Отклонението е в резултат на отчетен по-нисък финансов резултат за текущия период. Стойността на оборотния капитал е в размер на 970 млн.лв, с несъществено отклонение от 3% под стойността му в края на декември 2024 г.

Паричен поток

Паричните средства на „АЕЦ Козлодуй” ЕАД към 30.09.2025 г. са 241 млн.лв., намалени със 735 млн.лв. спрямо същия период на 2024 г. се отчита .

Редица са основните фактори довели до намалената ликвидност и нарушените финансови потоци през деветмесечието на 2025 г.:

- завишен е размера на дължимия дивидент в полза на БЕХ ЕАД 100% от печалбата на “АЕЦ Козлодуй” ЕАД за 2024 г. съгласно Разпореждане на МС №1/02.05.2025 г.;

- забавяне на плащанията от НЕК ЕАД за доставена електроенергия на регулиран пазар.;

- удълженото действие до края на 2025 г. на механизма за набиране на целеви вноски над определения с Решение на МС таван на приходите за АЕЦ „Козлодуй“ и намаляване размера на тавана на приходите - 120 лв./мвтч, до себестойността на електроенергията;

- 113 млн.лв. са неразполагаеми за дружеството – изпълнен е ангажимент в съответствие с изискванията на “Стратегия за управление на РАО и ОЯГ до 2030 г.” за провизиране средства за извозване на ОЯГ, заделени в специални сметки под контрола на МЕ;

- изпълнени плащания по сключени договори за доставка на СЯГ в изпълнение на Програма за диверсификация на доставките на свежо ядрено гориво на „АЕЦ Козлодуй” ЕАД.

С оглед на гореизложеното през деветмесечието на 2025 г. бяха ограничени възможностите на Дружеството да генерира печалба и да набира свободни разполагаеми средства, поради което в изпитваше затруднения при извършването на плащаниятав определени периоди. За осигуряване на необходимите оборотни средства, с цел недопускане забава при изпълнението на регулярни задължения, бяха предприети действия за осигуряване на краткосрочни заемни средства.

За периода 01.01 - 30.09.2025 г. общият размер на постъпленията на Дружеството възлиза на 1 873 млн.лв., завишен със 73 млн.лв. спрямо деветмесечието на 2024 г.

Постъпленията за периода от НЕК ЕАД в качеството на координатор на балансираща група са в размер на 153 млн.лв. През деветмесечието на 2025 г. са получени постъпления от регулирани доставки от НЕК ЕАД в размер на 318,5 млн.лв.

Към 30.09.2025 г. НЕК ЕАД редовно обслужва задълженията си и не допуска просрочия към Дружеството.

Входящите парични потоци от борсовия и балансиращ пазар са на стойност 1 390 млн.лв., намалени със 117 млн.лв. (-8%) в сравнение със същия период на 2024 г.

През деветмесечието на 2025 г. са извършени текущи плащания в необходимите срокове и размери по сключени договори с доставчици на свежо ядрено гориво, реагенти и консумативи, ремонтни дейности.

Издължена е такса водоползване за 2024 г. в размер 1.5 млн.лв. съгласно законови условия.

В периода януари – септември 2025 г. са изплатени ежемесечни застрахователни премии за застраховка „Индустриален пожар” и други застраховки на стойност 12 млн.лв.

Общо са внесени 977.5 млн.лв. в държавния и общински бюджет, от които във фондове ИЕЯС,РАО,СЕС –256 млн.лв., целева вноска във фонд СЕС – 416 млн.лв., в здравни и осигурителни фондове – 56.5 млн.лв., и за данъци, мита и държавни такси – 249 млн.лв.

Изпълнени са задълженията на Дружеството към персонала в съответствие с КТ, КТД и вътрешно–дружествените документи.

През изминалото деветмесечие на 2025 г. са изплатени 171 млн.лв. за изпълнение на мероприятията от инвестиционната програма, увеличени с 33 млн.лв. (24%), спрямо същия период на 2024 г.

Към 30.09.2025 г. предоставеният на БЕХ ЕАД с решение от Протокол № Е-РД-21-22/04.07.2022г. на МЕ заем в размер на 38 млн.лв., е редовно обслужван в съответствие с финансовите условия и падежи на действащия договор.

Подробна информация относно заемите на „АЕЦ Козлодуй“ ЕАД и погасяването на дължимия дивидент към БЕХ ЕАД е представена в т. “Общи фактори, засягащи дейността на Дружеството”.

Извършва се управление на паричните средства в съответствие с изискването за разпределение на нетните експозиции на предприятията в кредитните институции съгласно Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия приет с ПМС № 85/30.04.2020 г.

Входящите и изходящи парични потоци са представени в Отчета за паричните потоци на „АЕЦ Козлодуй” ЕАД за периода 01.01 – 30.09.2025 г.

Анализ на изпълнението на финансови и нефинансови цели

Съгласно Политика за участие на държавата в публичните предприятия (Политиката), одобрена с Решение № 776 от 12 октомври 2022 г. на МС, „АЕЦ Козлодуй”

ЕАД попада в Група А1 - Предприятия, осъществяващи предимно търговска дейност (конкурентен, свободен пазар за привличане на клиенти), финансират се от собствените си приходи и/или средства, привлечени на финансовите пазари.

В петгодишната Бизнес програмата „АЕЦ Козлодуй” ЕАД са дефинирани 3 нефинансови цели и 1 финансова цел:

- Осигуряване на най-високо ниво на безопасност;
- Осигуряване на ефективно и конкурентно производство;
- Поддържане на правоспособен, компетентен и мотивиран персонал;
- Поддържане на финансова стабилност.

Съветът на директорите на „АЕЦ Козлодуй” ЕАД извършва наблюдение върху изпълнението на нефинансовите стратегически цели, като отчита тяхното изпълнение на годишна база пред БЕХ ЕАД и Агенцията за публичните предприятия и контрол, в съответствие с Правилник за прилагане на Закона за публичните предприятия.

За постигане на **Стратегическа цел „Осигуряване на най-високо ниво на безопасност”** през деветте месеца на 2025 г. са изпълнени цели в следните области:

✓ Ядрена безопасност - ядрените съоръжения в „АЕЦ Козлодуй” ЕАД се експлоатират в съответствие с условията на издадените от АЯР Лицензии за експлоатация на 5 и 6 енергийни блокове, ХОГ и ХССОЯГ. Резултатите от месечните функционални изпитания на системите за безопасност са в съответствие с регламентните изисквания на енергоблоковете. Не са допуснати нарушения на пределите и условията за безопасна експлоатация.

✓ Безопасно управление на РАО - управлението на радиоактивни отпадъци (РАО) е съгласно утвърден годишен график. Всички планирани за извличане и ново генерирани РАО са предадени за преработване на СП „РАО-Козлодуй”.

✓ Защита на персонала, населението и околната среда - няма отклонение на радиационните показатели над допустимите норми. Получените резултати през отчетния период показват, че мощността на еквивалентната доза на гама-лъчението варира в границите на естествения радиационен фон ($0,05 \div 0,17$) $\mu\text{Sv/h}$. Измерените стойности по оградата на промишлената площадка и в населените места от 100-километровата зона са напълно съпоставими. Емисиите в околната среда са в рамките на планираните стойности. Вzeti са всички проби по изпълняваните програми за собствен нерадиационен мониторинг на водите. Не са установени превишения на индивидуалните емисионни ограничения.

✓ Повишаване културата на безопасност - няма събития с ниво $1 \div 7$ по INES.

✓ Осигуряване на пожарна безопасност - няма възникнали пожари и запалвания застрашаващи ЯБ или производствения цикъл на централата.

✓ Осигуряване на физическа защита - не са допуснати нарушения на планираните цели по физическа защита. Оперативното дежурство и техническата поддръжка на системите за сигурност са изпълнени, съгласно графика.

✓ Здравословни и безопасни условия на труд - За отчетния период с цел осъществяване контрол по спазването на нормативните изисквания по осигуряване на безопасност и здраве при работа са извършени дванадесет планови проверки по утвърдена програма, приключили с петдесет и шест предписания за подобряване на дейността по осигуряване на ЗБУТ. За осъществяване на контрол по изпълнение на предписания от планова проверка са извършени две последващи проверки.

✓ Аварийна готовност – изпълнява се договор за осигуряване на болнични легла в зоната за неотложни защитни мерки и оказване на медицинска помощ за персонала в случай на авария.

Постигането на **Стратегическа цел „Осигуряване на ефективно и конкурентно производство”** се следи, чрез изпълнението на планираните дейности/цели в производствената, ремонтната и инвестиционната програми:

✓ Планът за реализация на ел.енергия е изпълнен на 99,5%.

✓ Изпълнявани са инвестиционни мероприятия за поддържане и повишаване на безопасността, за реконструкции и модернизации на основни и спомагателни съоръжения и оборудване за осигуряване условия за дългосрочна експлоатация на ядрените енергийни блокове, както и за обезпечаване надеждната експлоатация на реакторната инсталация на 5 и 6 ЕБ при работа на повишено ниво на мощност на блоковете, в съответствие с планираните в бизнес програмата на дружеството.

✓ Съгласно утвърдените обеми и графици са изпълнени планираните дейности по техническо обслужване и превантивен ремонт на компоненти, системи и конструкции.

✓ Възникналите дефекти по оборудване и компоненти, установени по време на експлоатацията, периодични проверки и изпитания, ежедневни сменни обходи, периодични огледи и др., са отстранени своевременно, съобразно с технологичните условия и ограничения.

Стратегическа цел „Поддържане на правоспособен, компетентен и мотивиран персонал” – Основните цели на ръководството са свързани с поддържане и развитие на професионален подбор, осигуряване на условия за професионално развитие на персонала,

поддържане на висока степен на мотивация на персонала, системно обучение и повишаване на квалификацията и управление на натрупаните знания. Изпълнени са:

✓ Цели по привличане на персонал за периода на ДСЕ. Има действащи споразумения за сътрудничество в сферата на висшето образование с академични организации. Дружеството предоставя стипендии на ученици, записани в приоритетни за „АЕЦ Козлодуй” ЕАД специалности.

✓ Цели по поддържане на учебно-тренировъчния процес, гарантиращ обезпеченост с компетентен персонал за периода на ДСЕ - организирани са и са проведени 2 500 курса за обучение на персонал от АЕЦ „Козлодуй” и 535 курса за обучение на персонал от външни фирми и организации. Проведени са общо 154 500 човекочасове специализирано обучение на собствен персонал.

✓ Цели по управление на риска от загуба на ядрени знания в Дружеството и осигуряване на приемствеността - през периода е оценен риска от загубата на конкретни знания на 187 работници/служители на Дружеството и са разработени 16 плана с конкретни мерки за съхранение и трансфер на знанията.

✓ Цели по поддържане на висока степен на мотивация на персонала - Показателят Индекс на работна заплата е с отлична стойност и стабилна тенденция.

За постигане на **Стратегическа цел „Поддържане на финансова стабилност”** се изпълняват цели за ефективно използване, разпределение и контрол на ресурсите, постигане на висока рентабилност и устойчиви приходи. През деветмесечието на 2025 г. на база междинен финансов отчет на „АЕЦ Козлодуй” ЕАД към 30.09.2025 г., дружеството отчита следните стойности на показателите за изпълнение на финансовата цел, определени в Политиката:

Финансови цели	Политика 2025 г.	БП 30.09.2025г.	Отчет 30.09.2025г.
Ефективност на разходите	≥ 1	1,11	1,12
Рентабилност на собствения капитал	$\geq 0,01$	0,03	0,03
Задлъжнялост	≤ 1	0,17	0,19
Обща ликвидност	≥ 1	2,91	2,53

Коефициентът на ефективност на разходите е в размер на 1,12 при планиран 1,11. Този индикатор за ефективност показва, че с 1 лев разходи са реализирани 1,12 лв. приходи.

За деветмесечието „АЕЦ Козлодуй” ЕАД коефициента на рентабилност на собствения капитал е 0,03 и не се отклонява от заложения коефициент по Бизнес програма.

Коефициентът на задлъжнялост за деветте месеца е 0,19 и отчита влошаване спрямо плана, повлиян от увеличениния размер на задълженията.

Коефициентът за обща ликвидност за отчетния период е със стойност 2,53 при планирана 2,91, като резултат от повишаване на текущите задължения на дружеството. Покачването им е в следствие на увеличени задължения към доставчици, за вноски във фондове РАО, СЕС, ИЕЯС, данъчни задължения и към банкова институция по предоставен заем.