

# ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

**“СПЕЦИАЛИЗИРАНИ БОЛНИЦИ ЗА РЕХАБИЛИТАЦИЯ – НАЦИОНАЛЕН  
КОМПЛЕКС” ЕАД  
СОФИЯ**

***Дата на годишен финансов отчет: 31.12.2023г.***

***Текущ период: годината започваща на 01.01.2023г. и завършваща на 31.12.2023г.***

***Предходен период: годината започваща на 01.01.2022г. и завършваща на 31.12.2022г.***

***Дата на изготвяне на годишен финансов отчет : 22.03.2024 година***

***Орган приел отчета за публикуване: Съвет на директорите, чрез решение вписано в протокол № 6 от дата 18.04.2024 година.***

## Съдържание

ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА ДРУЖЕСТВОТО ПРЕЗ 2023 ГОДИНА	3
ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА „СБР-НК” ЕАД	17
СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС	21
ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ	22
ОТЧЕТ ЗА СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ	23
ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ	24
СПРАВКА ЗА НЕТЕКУЩИТЕ/ДЪЛГОТРАЙНИ АКТИВИ/	25
<b>ПОЯСНЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ</b>	
I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО	26
II. БАЗА ЗА ИЗГОТВЯНЕ НА ФИНАНСОВИТЕ ОТЧЕТИ И ПРИЛОЖЕНИ СЪЩЕСТВЕНИ СЧЕТОВОДНИ ПОЛИТИКИ	27
III. ПОЯСНИТЕЛНИ БЕЛЕЖКИ КЪМ ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ	35
1. ПРИХОДИ ОТ ПРОДАЖБИ	35
2. ДРУГИ ПРИХОДИ	35
3. РАЗХОДИ ЗА МАТЕРИАЛИ	36
4. РАЗХОДИ ЗА ВЪНШНИ УСЛУГИ	36
5. РАЗХОДИ ЗА ПЕРСОНАЛА	36
6. ДРУГИ ОПЕРАТИВНИ РАЗХОДИ	36
7. ФИНАНСОВИ ПРИХОДИ / РАЗХОДИ	37
8. ДАНЪЧНО ОБЛАГАНЕ	37
9. ДЪЛГОТРАЙНИ МАТЕРИАЛНИ АКТИВИ	37
10. ДЪЛГОТРАЙНИ НЕМАТЕРИАЛНИ АКТИВИ	38
11. ДЪЛГОТРАЙНИ ФИНАНСОВИ АКТИВИ	38
12. МАТЕРИАЛНИ ЗАПАСИ	38
13. ВЗЕМАНИЯ	39
14. ДРУГИ ВЗЕМАНИЯ	40
15. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА	40
16. СОБСТВЕН КАПИТАЛ	41
17. ПРОВИЗИИ И СХОДНИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ	41
18. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ДОСТАВЧИЦИ И КЛИЕНТИ ПО АВАНСИ	42
19. ДРУГИ ТЕКУЩИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ	42
20. ПРИХОДИ ЗА БЪДЕЩИ ПЕРИОДИ	42
21. СДЕЛКИ СЪС СВЪРЗАНИ ЛИЦА И ИНВЕСТИЦИИ	43
22. КЛЮЧОВ УПРАВЛЕНСКИ ПЕРСОНАЛ	43
23. УСЛОВНИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ И АНГАЖИМЕНТИ	44
24. УПРАВЛЕНИЕ НА КАПИТАЛА	44
25. ДИВИДЕНТИ	45
26. ИЗВЪРШЕНИ ПРОВЕРКИ И РЕВИЗИИ	45
27. ДРУГИ ОПОВЕЩАВАНИЯ	56
28. СЪБИТИЯ НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА НА ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ	56
29. ОДОБРЕНИЕ НА ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ	56

## ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

### на "Специализирани болници за рехабилитация-Национален комплекс" ЕАД за 2023 година

/съгласно чл.39 от Закона за счетоводството /

"Специализирани болници за рехабилитация – Национален комплекс" ЕАД като търговско дружество, което съгласно чл.37 от Закона за счетоводството подлежи на задължителен независим финансов одит и следователно е длъжно да състави годишен доклад за дейността.

Докладът е част от годишният финансов отчет за 2023 година.

#### **ФИРМЕН ПРОФИЛ**

Ключови моменти:

- "Специализирани болници за рехабилитация–Национален комплекс" ЕАД /"СБР-НК" ЕАД/ е юридическо лице - търговско дружество, по смисъла на Търговския закон със 100% държавно участие. Министърът на здравеопазването е едноличен собственик на капитала и неговите решения са със значението и правните последици на решения на Общото събрание на акционерите.
- Предметът на дейност на дружеството се осъществява в съответствие със съдебната регистрация, чл. 46 от Закона за лечебните заведения и на база издадено Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № СБ-267/05.01.2018г. от Министерство на здравеопазването.
- В състава на "СБР-НК" ЕАД през 2023 г. са включени 13 филиала по смисъла на ТЗ, които не са юридически лица - Наречен, Павел баня, Поморие, Сандански, Кюстендил, Момин проход, Овча могила, Велинград, Хисар, Баня Карловско, Баните Смолянско, "Свети Мина" Вършец и Банкя. Централен офис функционира като управление на дружеството.
- В стационарите на дружеството получават рехабилитационна помощ около 60% от всички пациенти, нуждаещи се от рехабилитация в страната. / По определена методика е изчислено, че броят на пациентите, нуждаещи се от физикална терапия, балнео-климатно- и таласолечение е изчислен на около 120 000 годишно./

#### **SWOT АНАЛИЗ**

##### **СИЛНИ СТРАНИ**

- Известност и добър имидж на "СБР-НК" ЕАД на пазара на медицински услуги;
- Постигане на традиционно по-добри резултати по отношение качеството на провежданата рехабилитация в сравнение със сродни заведения;
- Висока квалификация на рехабилитационните екипи – лекари, медицински специалисти и процедурчици;
- Прилагане на ефективни методики на лечение и добра организация по приема и обслужване на болните и провеждане на лечебната дейност;
- Предлагане на различни пакети медицински услуги и диференцирани цени за болничен престой – в съответствие със здравословното състояние и платежоспособността на пациентите;
- Установени преки трайни контакти с други заведения за болнична и извънболнична помощ;
- Традиционен договорен партньор на Националната здравна осигурителна каса (НЗОК) и Националния осигурителен институт (НОИ).

##### **СЛАБИ СТРАНИ**

- Недостатъчни средства за инвестиции за модернизация на сградния фонд, медицинска апаратура и друга техника;
- Нарастващи разходи за горива, вода и електроенергия;
- "Изтичане" на квалифициран персонал към други сродни заведения, поради сравнително ниски трудови възнаграждения на работещите в дружеството;
- Трудно навлизане на чужди пазари;
- Неравномерна заетост на стационарите през различните сезони на годината;
- Липса на ежегодно финансиране от Министерство на здравеопазването за капиталови разходи, (финансиране само съгласно Законите за ветераните от войните и военноинвалидите и военнопострадалите и за програми за психорехабилитация на оперирани жени с РМЖ, крайно недостатъчно за инвестиции).

## **ВЪЗМОЖНОСТИ**

- Разширяване дейността по лечение и рехабилитация на болни, по клинични пътеки – чрез договори с РЗОК;
- Взаимодействие с доброволни осигурителни фондове;
- Участие в програми за финансиране на дейности по профилактика и рехабилитация;
- Разширяване на допълнителните услуги от спортно-рекреационен характер, предоставяни на пациентите срещу заплащане – ползване на открити и закрити басейни, фитнес-зали, козметични услуги, спортни пособия и др.
- Прилагане на новости в методите на физикалната и рехабилитационната медицина;
- Разработване на проекти за финансиране от европейските фондове.

## **ЗАПЛАХИ**

- Засилена конкуренция на пазара в сегмента на балнеологични услуги в резултат на изграждането и функционирането на нови модерни бази със сродно действие;
- Увеличение размера на издръжката за дейността вследствие повишаване цените на енергоносители, вода, хранителни продукти и др.
- Възможност за лобиране на сходни по величина структури /ПРО на НОИ/ при усвояването на публични средства за рехабилитация.

## **ПАЗАРНА ПОЗИЦИЯ**

### **□ ПРОИЗВЕЖДАНИ ПРОДУКТИ**

Различни диагностични и рехабилитационни услуги на стационарни и външни пациенти и всички съпътстващи услуги по хранене, нощувки и др.

#### **1.Обща характеристика**

Предметът на дейност на "СБР-НК"ЕАД е рехабилитация на пациенти със следните заболявания: сърдечно-съдови, неспецифични и алергични на дихателната система, гастроентерологични, на периферната и централната нервна система, на опорно-двигателния апарат, ендокринно-обменни, кожни, гинекологични (вкл.стерилитет), андрологични, бъбречно и урологични.

За постигане на рехабилитационните цели се използват следните методи: балнео-, климато- и таласолечение (включително лечебни периоди); апаратна физиотерапия; кинезитерапия; психотерапия; рефлексотерапия; индивидуална и групова социотерапия; логопедия. Разработени са и се прилагат програми за рехабилитация на социалнозначими заболявания и такива, водещи до инвалидизация – сърдечно-съдови, неспецифични заболявания на дихателната система, захарен диабет, гинекологични заболявания и стерилитет, затлъстяване на организма, детска церебрална парализа, коксартроза, Бехтерев, остеопороза, дезинтоксикация и др.

Към 31.12.2023 г. регистрираният основен капитал на дружеството е 24 906 265 лв. разпределен в 24 906 265 броя поименни акции с номинална стойност 1 лв. всяка. Едноличен собственик на капитала е държавата и се управлява чрез Принципала – Министъра на здравеопазването.

Дружеството има едностепенна система на управление и през 2023 г., и се е управлявало от Съвет на директорите , определен с договор - **РД-16-298 от 19.04.2021 г.** от МЗ , в състав както следва:

От 01.01.2023 г. до 31.12.2023 г.:

Пламка Николова Нинкова – заместник председател,  
Владислав Георгиев Генев – председател,  
Плумелина Димитрова Мичева – изпълнителен директор

Възнаграждения на всеки от членовете на Съвета на директорите за последната финансова година, е в размер както следва:

От 01.01.2023 г. до 31.12.2023 г.:

Владислав Георгиев Генов	-	43 992,00 лв.
Плумелина Димитрова Мичева	-	131 976,00 лв.
Пламка Николова Нинкова	-	43 992,00 лв.

Или, общата сума на възнагражденията за цялата 2023 г. възлиза на 219 960,00 лв.

Възнагражденията на Съвета на директорите се определя по реда на чл.56 от ППЗПП и в съответствие с решение № РД-16-93/20.02.2023 г. на едноличния собственик на капитала, където е определена стойността на една бална единица по чл. 56 ал.3 и ал.4 от ППЗПП.

Съгласно действащата нормативна уредба към момента, акции на "СБР-НК"ЕАД не могат да бъдат придобивани. Членовете на Съвета на директорите не притежават пряко, нито чрез свързани лица акции на "СБР-НК"ЕАД.

"СБР-НК"ЕАД не е предоставил на членовете на Съвета на директорите опции върху свои акции. Не съществуват договорености за участие на членовете на Съвета на директорите в капитала на "СБР-НК"ЕАД.

Членовете на Съвета на директорите нямат участие /дялово или в управлението/ в търговски дружества, които да подлежат на обявяване, при хипотезите на чл.247, ал.2, т.4 от Търговския закон.

През 2023 г. няма сключени договори по чл.240 б от Търговския закон.

Органите за управление на СБР-НК"ЕАД са:

- Общо събрание, чиято роля се изпълнява от Министъра на здравеопазването;
- Съвет на директорите;
- Изпълнителен директор, който пряко управлява и представлява дружеството;
- Директорите на филиали

Дейността по управление на дружеството се извършва в съответствие с Договора за възлагане на управлението на "Специализирани болници за рехабилитация-Национален комплекс" ЕАД /"СБР-НК"ЕАД/ подписан от Министъра на здравеопазването, Съвета на директорите и Правилника за устройството, дейността и принципите за управление на "Специализирани болници за рехабилитация - Национален комплекс" ЕАД, утвърден от Председателя на Съвета на директорите.

Средносписъчният състав на персонала в дружеството е 1 047 души. Структурата по различни категории и образование на персонала е представена по-долу:

Видове персонал по категории и образование	Средносписъчен състав през 2023г.	
	общо	в т.ч. жени
Наети лица по трудово правоотношение	1 047	810
В т.ч. без лицата в отпуск по майчинство	1 034	797
От тях:		
1. Ръководители	52	41
2. Специалисти	354	281
3. Техници и други приложни специалисти	50	39
4. Помощен административен персонал	87	74
5. Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната	297	262
6. Квалифицирани работници в селското, горското рибното и ловното стопанство	-	-
7. Квалифицирани производствени работници	56	-
8. Машинни оператори и монтажници	31	10
9. Професии, неизискващи специална квалификация	107	90

## ПАЗАРНА СРЕДА И ПЕРСПЕКТИВИ

Дейността на дружеството за 2023 година е както следва:

	Мярка	2023	2022
Извършени дейности			
<b>1. Средногодишен брой легла</b>	бр.	<b>2 076</b>	<b>2 076</b>
<b>2. Преминали болни:</b>	бр.	<b>74 100</b>	<b>69 021</b>
- по клинични пътеки	бр.	50 707	44 120
- по програма на НОИ	бр.	5 158	5 696
- по желание на пациенти	бр.	17 527	18 457
- ветерани от войните, военноинвалиди и военнопострадали и жени, оперирани от РМЖ	бр.	708	748
<b>3. Проведени леглодни в т.ч. по клинични пътеки</b>	бр.	<b>515 696</b>	<b>482 834</b>
		356 059	310 447
<b>4. Диагностични дейности:</b>	бр.	<b>82 188</b>	<b>77 371</b>
- на стационарни пациенти	бр.	77 015	71 461
- на външни пациенти	бр.	5 173	5 910
<b>5. Рехабилитационни процедури</b>	бр.	<b>2 231 390</b>	<b>2 047 294</b>
- на стационарни пациенти	бр.	2 145 547	1 980 889
- на външни пациенти	бр.	85 843	66 405
<b>6. Средни стойности на:</b>			
- един преминал болен	лв.	544.08	555.22
- един лекарствен	лв.	0.02	0.03
- един ден за медицински консумативи	лв.	0.09	0.07
- един храноден	лв.	8.03	7.57
- един леглоден	лв.	78.18	79.37
<b>7. Средни стойности за:</b>			
- използваемост на едно легло в дни	дни	248.41	232.58
- използваемост на едно легло в %	%	68.06	63.72
- оборот на едно легло	бр.	35.69	33.25
- среден престой на един болен	дни	6.96	7.00
<b>8. Средна месечна брутна работна заплата - общо</b>	лв.	<b>1 382.06</b>	<b>1 201.25</b>
в т. ч.			
- ВМП	лв.	2 654.75	2 252.72
-Медицински специалисти (мед.сестри, рехабилитатори и др.	лв.	1 515.45	1 346.75
- друг персонал	лв.	1 169.53	1 013.35
<b>9. Относителен дял на лекарства и мед.консумативи към общия обем разходи</b>	%	<b>0.14</b>	<b>0.13</b>
<b>10. Средна наличност на краткотрайни материал.активи към приходи от дейността</b>		<b>11.85</b>	<b>11.23</b>

## ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ДЕЙНОСТТА	2023	2022
<b>Общо просрочия в лева</b>	-	-
Просрочени текущи задължения, нето от лихви, такси и разноски	-	-
Лихви, такси и разноски по просрочия	-	-
<b>Оборотен капитал в лева (текущи активи - текущи задължения)</b>	<b>12 762</b>	<b>11 225</b>
Текущи активи в лева	16 035	12 958
Текущи задължения в лева	3 273	1 733
<b>Показатели за ликвидност</b>		
Обща (текущи активи / текущи задължения)	4,90	7,48

Бърза (текущи активи - материални запаси / текущи задължения)	4,49	6,66
Незабавна (текущи активи - материални запаси - краткосрочни вземания / текущи задължения)	2,36	3,58
<b>Показатели за финансова автономност</b>		
Коефициент на покритие на собствения капитал (Активи / Собствен капитал)	1,41	1,44
Коефициент на задлъжнялост(Пасиви-Собствен капитал / Собствен капитал)	0,41	0,44
Коефициент на финансова автономност (Собствен капитал /Пасиви)	0,71	0,69
<b>Показатели за ефективност</b>		
Коефициент на ефективност на приходите (общо разходи/общо приходи)	0,95	0,99
Коефициент на ефективност на разходите (общо приходи/общо разходи)	1,05	1,01
<b>Печалба/(загуба) за периода</b>	<b>1 770</b>	<b>240</b>

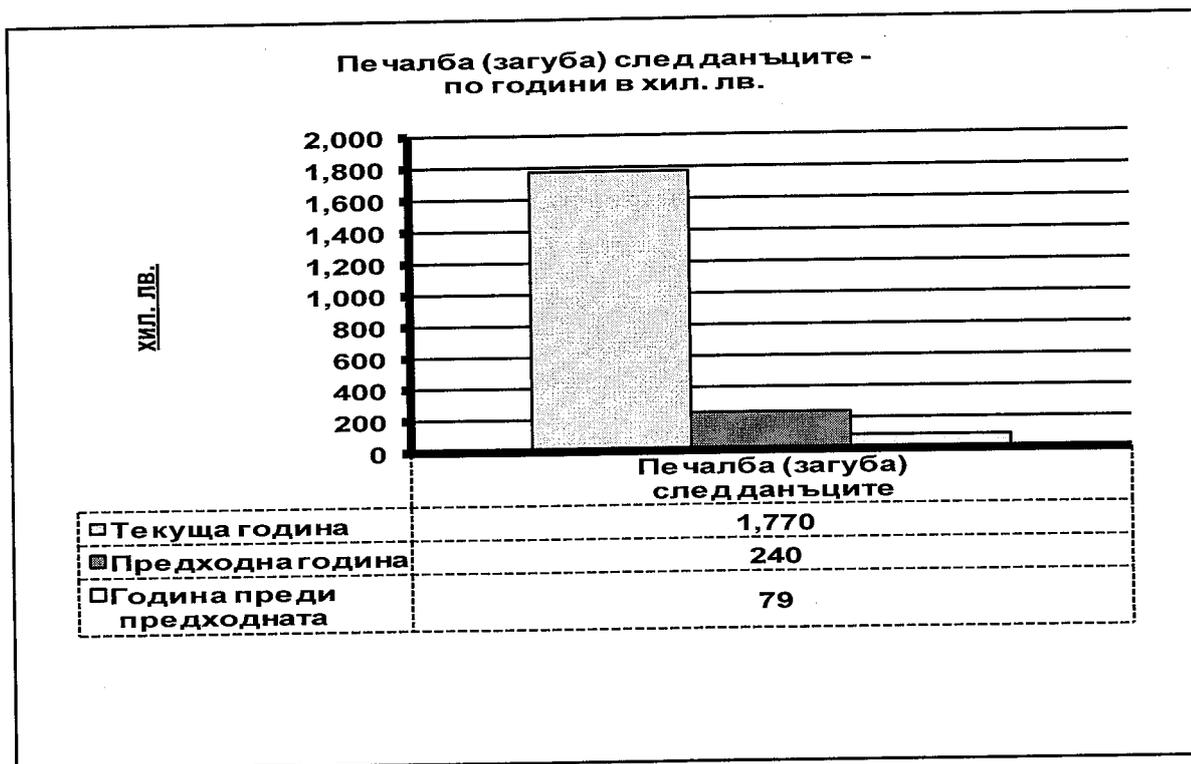
Нетните приходи от продажби на услуги на пациенти и финансиране от МЗ са както следва:

	2023 BGN'000	2022 BGN'000 реквалифициран
<b>Нетни приходи от продажба на услуги</b>	<b>41 536</b>	<b>35 183</b>
<b>Предоставяне на медицински услуги</b>	14 883	12 166
<b>Приходи от ЗОК по договори за клинични пътеки, извънболнична помощ и МЗ:</b>	25 384	20 363
<b>в това число: Усвоено финансиране от МЗ за дейност</b>	<b>434</b>	<b>458</b>
<b>Приходи от услуги</b>	1 269	2 654

“СБР-НК” ЕАД има разработена инвестиционна програма за реконструкция и модернизация на базите, включително отоплителни и други инсталации, доставка на медицинска и друга техника и оборудване.

### **КОНКУРЕНТНА СРЕДА**

Основни конкуренти на вътрешния пазар са балнеологични заведения на различни ведомства, “ПРО”ЕАД /към НОИ/, други държавни специализирани болници за рехабилитация, частни хотели в балнеоложките курорти.



### **РИСКОВИ ФАКТОРИ**

Дейността на "СБР-НК" ЕАД е ограничена в сферата на рехабилитационните услуги.

Специфичните рискове, свързани с дейността са:

- Оперативен риск
- Ликвиден риск
- Регулативен риск

Доколкото дейността на дружеството е в определени граници – извършване на рехабилитационна помощ, оперативните рискове са свързани със загуби, предизвикани от промяна на изискванията и документите за прием по клинични пътеки и намалените лимити от НЗОК.

Ликвидността зависи главно от наличието в дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и клиентите на предприятието.

*На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на дружеството ни, както и съотношението между собствения ни и привлечен капитал към момента на изготвяне на настоящия доклад оценява ликвидния риск като: среден.*

Регулативния риск е свързан с възможността за промени в нормативната база, отнасяща се до финансиране на лечебните заведения за дейността, както и с вероятността дружеството да не бъде в състояние да изпълнява предписанията и изискванията залегнали в законодателство на компетентните органи, за което да му бъдат налагани съответните санкции и наказания.

*На база посоченото по-горе и прилаганата от дружеството ни екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценява регулативния риск като: нисък.*

Привеждането на базите в съответствие с европейските стандарти, поражда необходимостта от значителни инвестиции, за реализирането на които да се използва банков кредит /при елиминиране на дружеството от възможността му за ползване на средства по европейски програми/.

## **ВАЖНИ СЪБИТИЯ**

От учредяването си до датата на изготвяне на настоящия документ "СБР-НК" ЕАД не е било преобразувано или консолидирано и не е осъществявано прехвърляне или залог на предприятието. Дружеството не е придобивало и не се е разпореждало с активи на значителна стойност извън обичайния ход на дейността му. Срещу "СБР-НК" ЕАД не са завеждани искови молби за откриване на производство по несъстоятелност. Дружеството не е било обект на търгово предложение за закупуване на акции и не е отправяло търгови предложения за закупуване на акции към други дружества.

## **ДЕЙСТВАЩО ПРЕДПРИЯТИЕ**

Дружеството е извършило оценка на приложимостта на принципа-предположение за действащо предприятие, като фундаментален принцип при изготвянето на финансовия отчет. Тази оценка обхваща периода до 31.12.2023 г. и поне 12 месеца напред. На базата на тази оценка не са налице фактори и/или събития, които да показват съмнения относно прилагането на този принцип като база за изготвяне на финансовия отчет. Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие.

## **ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕТО НА ДРУЖЕСТВОТО**

През 2024 година "СБР-НК" ЕАД ще продължи развитието си в съответствие с мисията на "Специализирани болници за рехабилитация-Национален комплекс" ЕАД, а именно утвърждаване и устойчиво развитие на лечебното заведение, осъществяващо съвременна, научнообоснована и високоефективна терапия и рехабилитация с естествени и преформирани физикални фактори, балнео-, климато- и таласолечение, за повишаване качеството на живот на пациентите както през ранния възстановителен период, така и при хроничната фаза на болестния процес, когато се прилага поддържащо лечение и рехабилитация.

### **План 2024 г. и стратегия за развитие:**

#### **1. Стратегия за развитие 2024 г.**

Ръководството при "СБР-НК" ЕАД избира и приема стратегия за растеж и динамично развитие, за утвърждаване на пазара на медицински услуги, за проучване и завоюване на нови пазарни ниши, за запазване, укрепване и разширяване на съществуващия пазарен дял в условията на силно конкурентна среда. В основата на стратегията е постигане на оптимална заетост на легловата база - над 70% с оглед обезпечаване на баланс между потребностите от рехабилитационна помощ и ресурсното им осигуряване в усложнената пандемична обстановка.

#### **2. Основни цели**

През 2024г. ще продължим да работим по основната цел на болницата: Провеждане на рехабилитация и лечение на пациенти при съответни показания чрез средства и методи, включени в нейния предмет на дейност, като се увеличи съществено броят на пациентите постъпили в нашите бази по сключени договори с НЗОК за изпълнение на болнична помощ по клинични пътеки и специализирана извънболнична помощ. Свободни контингенти е прием на пациенти по Програмата за профилактика и рехабилитация на НОИ и прием на пациенти във връзка със Закона за хората с увреждания.

#### **3. Основни задачи**

3.1. Създаване на ефективна организация за управление и контрол на финансовите ресурси на дружеството, като задължително условие и предпоставка за неговото оцеляване и развитие в пазарни условия.

3.2. Прилагане на ефективни лечебно-диагностични и рехабилитационни методики с цел постигане на достатъчна и качествена медицинска помощ и програми за рехабилитация на социално-значими заболявания и както и заболявания, водещи до инвалидизация.

3.4. Развитие на оптимална система за контрол и управление на качеството на оказваната болнична помощ, отговарящо на изискванията на Националната здравна каса за лечение на пациенти по клинични пътеки.

3.5. Разработване и изпълнение на инвестиционна програма, съобразена с възможностите и изискванията за покриване на съответните здравни приоритети от една страна. От друга страна поэтапно модернизирани и разширяване на съществуващата материална база с цел създаване на

възможност за предлагане на пакети здравни услуги, съобразени с индивидуалните потребности, финансови възможности на пациентите.

3.6. Реализиране на максимални собствени приходи от дейностите и оптимизиране размера на разходите за издръжка, като се спазва съответствието разход / полза.

3.7. Адаптация на персонала към новите икономически отношения и квалификационни изисквания. Развитие на системата за непрекъснато обучение и квалификация на персонала.

3.8. Активизиране, подобряване на качеството на маркетинговата дейност с цел утвърждаване позициите на дружеството на пазара на медицинските услуги и разширяване източниците на неговото финансиране.

## **ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА**

Политиките в инвестиционния план на „СБР-НК“ ЕАД, гр. София за 2024 г. са насочени към осъществяването на една основна цел:

### **Осъвременяване на съществуващият сграден фонд на лечебното заведение.**

Реализирането и се разделя в две направления:

#### *1. Модернизиране на хотелските части на болниците.*

В голямата си част сградният фонд на „СБР-НК“ ЕАД, в който се осъществяват основните диагностични, лечебни, рехабилитационни и административно-стопански дейности се нуждае от съществени инвестиции за модернизиране и синхронизиране със съвременните медицински стандарти и изисквания. Нещо повече някои от функциониращите сгради на лечебното заведение не са обновявани и ремонтирани от времето на тяхното построяване и пускане в експлоатация, което датира от началото и средата на миналия век.

Имено морално и физически остарелият сграден фонд е предпоставка за много спешни и неотложни ремонти, тъй като на някои места съществува и реална опасност за здравето и живота на пациентите.

Този негативен факт обаче е сериозна пречка и в търсенето на положителна актуализация в приходите на дружеството. Всеки реализиран основен ремонт позволява да се вдигне категорията на обновените стаи и от там да се търси по-високо заплащане при престоя на пациентите в лечебното заведение.

Осъществяването на всеки един от инвестиционните проекти, ще доведе до увеличаване на приходите и възвръщане на инвестициите в краткосрочен план.

Много по съществено в случая е обстоятелството, че положителният финансов резултат не се отнася само за филиала, в който се реализират строително-ремонтните дейности. Съгласно направените финансови анализи акумулираната печалба се разпределя по целесъобразност, за да могат да се финансират и нуждите на останалите филиали от състава на дружеството.

#### *2. Привеждане на лечебно-процедурните звена към съвременните медицински стандарти и нормативни изисквания.*

Инвестиционната политика насочена към подобряване на условията и качеството на основните балнеолечебни и рехабилитационни дейности на лечебното заведение се реализира основно чрез обновяване на сградният фонд, в който те се осъществяват.

Както бе отбелязано в т. 1 сградният фонд, в който се осъществяват основните рехабилитационни дейности във филиалите, е пуснат в експлоатация през миналия век. И освен вече описаните негативни последици върху носимоспособността на конструкциите на сградите, това обективно обстоятелство предполага и съществени несъответствия на архитектурно-планировъчните обеми и решения на отделните помещения със съвременните изисквания и европейски стандарти в медицинското обслужване.

В тази връзка осъвременяването на процедурните звена се явява задължителен и съществен елемент в цялостният процес на модернизиране на лечебното заведение.

## ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА

Инвестиционна програма на "СБР-НК" ЕАД за реконструкции и ремонтни дейности през 2024 г., конкретизирана по обекти

Наименование на инвестицията
<b>Филиал Баните, Смолян</b> Ремонт и технологично оборудване на Физиотерапия в "СБР-НК" ЕАД, филиал Баните Смолян
<b>Филиал Баня</b> Облагородяване на двора за място и разходки и почивка в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Баня
<b>Филиал Велинград</b> КДБ - стара сграда бивша Курортна поликлиника в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Велинград
<b>Филиал Кюстендил</b> Ремонт в Стационарна база /Миньорски блок/ в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Кюстендил
Ремонт Кинезотерапия – I и II - ри етаж - База1 в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Кюстендил
<b>Филиал Момин проход</b> Изграждане на вентилационна инсталация в „СБР-НК“ ЕАД, филиал Момин проход
Ремонт в СБВ блок 1 в „СБР-НК“ ЕАД, филиал Момин проход
Ремонт в СБВ блок 2 в „СБР-НК“ ЕАД, филиал Момин проход
Ремонт в СБВ блок 3 в „СБР-НК“ ЕАД, филиал Момин проход
<b>Филиал Наречен</b> Ремонт на хотелски стаи в „СБР-НК“ ЕАД, филиал Наречен
<b>Филиал Овча могила</b> Хранителен блок – частична надстройка за кинезитерапевтична секция в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Овча могила
Основен ремонт и преустройство на ново закупени помещения в сградата на стационара в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Овча могила
<b>Филиал Павел баня</b> Ремонт на балнеолечебница в База 1 на „СБР-НК“ ЕАД, филиал Павел баня
Ремонт на 25 броя стаи и покривната конструкция на База 1 и ремонт на 85 броя стаи в База 1Н на "СБР-НК" ЕАД, филиал Павел баня
<b>Филиал Поморие</b> Външно саниране на сградите на „СБР – НК“ ЕАД, филиал Поморие
Ремонт на Централен двор в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Поморие
ИЗГРАЖДАНЕ: СБР - НК" ЕАД, ФИЛИАЛ ПОМОРИЕ, УПИ I - 5179, КВ 252 - ЕДНОЕТАЖНА ПРИСТРОЙКА И ОТКРИТ ЛЕЧЕБЕН БАСЕЙН
<b>Филиал Сандански</b> Ремонт на хотелски стаи в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Сандански
<b>Филиал Св. Мина Вършец</b> Строително-ремонтни дейности на 34 бр. стаи и коридори на 1-ви, 2-ри и 3-ти етажи в блок "А" в „СБР-НК“ ЕАД, филиал Вършец
<b>Филиал Хисаря</b> Ремонт на 36 бр. санитарни помещения в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Хисаря
Ремонт на стаи - 30 броя в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Хисаря
<b>Филиал Баня Карлово</b> Ремонт на къщи №№ 1,2,3 и 4 в „СБР – НК“ ЕАД, филиал Баня Карлово
Инвестиционен проект „Разширяване на базата за настаняване на пациенти и увеличаване на броя легла от категория 1А*“ в „СБР-НК“ ЕАД, филиал Баня Карлово

*Забележка: Инвестиционните проекти за реализиране през 2024 г. са определени по спешност и неотложност на реализация. За някои от тях се изготвят технически проекти, а за останалите е необходимо актуализиране на съществуващи КСС. По тази причина не се посочва стойностното изражение на съответната инвестиция*

През календарната 2023 год. са извършени следните инвестиционни дейности:

#### Филиал Велинград

- Във връзка с писмо с изх. № 08-00-832/19.01.2023 г. на МЗ относно обезопасяване на сграда – бивш Диетичен стол – „Сграда за обществено хранене“, собственост на лечебното заведение, бяха извършени СРР за 34 997,05 лв. без ДДС;
- В размер на 1055,00 лв. беше извършен разход за монтиране на видеонаблюдение на Сярна баня, находяща се в „СБР-НК“ ЕАД филиал Велинград;
- Във връзка с предписания на БДИБР – гр. Пловдив беше изграден водомерен възел, непосредствено до санитарно-охранителната зона на КЕИ-19 до КДБ. Бяха монтирани два водомера – един в началото на водоземането и втори на входа на обекта – КДБ. Отчетите показват разлика от 10 кубм/дневно, което е предпоставка за санкции и крие риск от отнемане на разрешителното за водоползване от минерална вода. Съгласно проведена консултация със специалисти е прието за целесъобразно да бъде заснето трасето на водопровода за минерална вода със специална камера. За изследването се разходваха средства на стойност 850,00 лв. без ДДС;
- След направена диагностика в специализиран сервиз на дефектиралата помпа, захранваща Стационарен блок с минерална вода от Сондаж №2, се установява, че какъвто и да е последващ ремонт е нерентабилен. Бяха разходвани средства на стойност 2 620,00 лв. без ДДС за закупуване на нова помпа със същите параметри с цел осигуряване на нормално водоподаване;
- За 10 700, 00 лв. без ДДС беше доставена и монтирана нова вентилационна инсталация в кухненски блок.

#### Филиал Павел баня

- Беше поставена токова защита на помпата за минерална вода, намираща се в Сондаж № 3. За целта бяха разходвани финансови средства за 227,20 лв. без ДДС;
- За извършване на спешен и неотложен ремонт на вентилационната система в сектор ПФЛК бяха разходвани средства на стойност 22 870,84 лв. без ДДС;
- Беше закупена термично-токова защита за помпата, която захранва закритият минерален басейн на ПФЛК. Разходът бе извършен по целесъобразност за осигуряване на правилната експлоатация на помпата и възлезе на 230.00 лв. с ДДС;
- В изпълнение на Предписание № ПР-ПБЗН-С38-1-2/27.07.2023г. се наложи подмяна на аварийното осветление във филиала. Бяха подменени 50 (петдесет) броя осветителни тела за 1 815,00 лв. без ДДС;
- Беше извършен неотложен ремонт на помпата захранваща База 1 Н с минерална вода. За целта бяха разходвани финансови средства в размер на 300,00 лв. без ДДС;
- За 3 478,50 лв. без ДДС бяха закупени картофобелачка и зеленчукорезачка за нуждите на кухненския блок във филиала;
- За 2730,24 лв. без ДДС бяха изработени бедрени фиксатори;
- С цел репарирание на фасадата на стационара за предотвратяване на падащи отломки от мазилката, застрашаващи здравето и живота на пациенти и обслужващ персонал, бяха разходвани средства в размер на 2 000,00 лв. без ДДС за наемане на автовишка и изграждане на скеле с размери 10/10.

#### Филиал Поморие

- За 2 788,00 лв. без ДДС бяха закупени 82 броя комарници;
- Бяха разходвани средства на стойност 1 743,02 лв. без ДДС за закупуване на неръждаема ламарина и неръждаеми електроди за изработка на приемен бункер за лечебна кал;
- С доклад с вх. № 48-10/26.01.2023 г. на директорът на филиала представя тревожни констатации от направен технически оглед на абонатна станция №2, обслужваща Калолечение и Балнеотерапия. Степента на повредите, вследствие корозия, налага спешен ремонт от специализирана фирма. Стойността на ремонта възлезе на стойност 24 893,20 лв. без ДДС;
- За 3 180.00 лв. без ДДС беше закупена картофобелачка за сектор Хранене във филиала с цел ограничаване на ръчната обработка на продуктите и улесняване на работата на изключително натоварения персонал особено през летния сезон;
- Беше извършен спешен основен ремонт на винтовите помпи тип ПВ442-10 /общо 7 бр./, чрез които се транспортира лечебната кал от Соленото езеро до калолечебния сектор на филиала. Ремонтът беше извършен по стопански начин, но за закупуването на резервни дефектирали

части на винтовите помпи бяха разходвани финансови средства на стойност 7 884,00 лв. без ДДС;

- Извършен беше ремонт на климатичната система на лечебното заведение. Стойността на ремонта възлезе на 6 279,00 лв. без включен ДДС;
- За 12 742,20 лв. без ДДС беше извършен аварийен ремонт на тавани и помощни помещения към лечебен басейн, както и спешен аварийен ремонт на помпена станция за солена вода;
- Беше извършено техническо обслужване и въвеждане в експлоатация на дизелов електрогенератор DGVS145. За целта се разходваха средства в размер на 1 287, 50 лв. без ДДС;
- Беше извършен разход на 29 500,00 лв. без ДДС за закупуване и доставка на стоманен водогреен котел - на газ и нефта с мощност 1200-1300 kW;
- Наложиха се да бъде извършен аварийен ремонт на женското отделение в секция Калолечение. Стойността на строително-ремонтните дейности възлезе на 49939,58 лв. без ДДС.

#### Филиал Сандански

- В спешен порядък беше отстранена възникнала авария на водопровод за минерална вода с цел възстановяване на нормалното подаване на топла минерална вода към сградата на База 1 Н на филиала. За отстраняване на аварията бяха разходвани средства на стойност 2 613,71 лв. без ДДС;
- За отстраняване на поредна авария по водопровода за минерална вода бяха разходвани средства на стойност 4 947,08 лв. без ДДС;
- Беше извършен монтаж на 10 броя климатици, като за целта бяха разходвани средства на стойност 3 400,00 лв. без ДДС.

#### Филиал Нареченски бани

- С цел намаляване на загубите на гориво и вода беше извършена комплексна подмяна на съществуващата, морално остаряла и компрометирана на много участъци, тръбна система в котелното отделение на База №1 на филиала. За целта бяха извършени СМР в размер до 26 063,12 лв. без ДДС;
- Беше извършена реконструкция на отоплителна инсталация на лечебното заведение, включваща прекъсване на връзки на стар разширителен съд и монтаж на нов затворен тип, както и подмяна на йонно обменна смола в омекотителните колони. За целта бяха разходвани финансови средства на стойност 17 767,56 лв. без ДДС;
- В котелното помещение, осигуряващо подгръване на битова и минерална вода за нуждите на болницата, бяха аварирани две циркулационни помпи. За спешната подмяна на двете дефектирани помпи бяха разходвани средства в размер до 2010,00 лв. без ДДС.

#### Филиал Баните, Смолян

- На 16 май 2023 г. беше обявена обществена поръчка с предмет извършване на ремонтни дейности в хотелската част в „СБР-НК“ ЕАД филиал Баните, Смолян. Беше сключен Договор № РД-05-90/21.08.2023 г. е на 1 695 821,52 лв. без ДДС и без непредвидени разходи.

#### Филиал Баня, Карловско

- За обезпечаване на нормалната работа и поддържане на зададените работни параметри на използваната медицинска апаратура от лечебното заведение беше извършен ремонт от специализирана фирма за 382,00 лв. без ДДС;
- За 3 012,00 лв. без ДДС беше извършен разход за обработване на стенни и подови настилки в Балнеотерапевтичните звена на лечебното заведение с полагане на предпазващо, износостойливо покритие;
- За изпълнение на предписания по Констативен протокол № 0000000363/01.08.2023 г. на основание Заповед № РД-777/27.07.2023 г. на Кмета на община Карлово бяха закупени и монтирани два броя водомери на обща стойност 1 175,00 лв. без ДДС;
- Бяха поставени 12 (дванадесет) броя пейки в зоните на чакане пред секции и кабинети на стойност 6048,00 лв. с ДДС;
- За обезпечаване добива на оптимални количества от минерална вода беше извършен основен ремонт на три броя електрически помпи, с които се добива минерална вода от Сондаж „В“ и Сондаж „Г“ на находище Баня. Помпите бяха преустановили работа. За ремонта и пускането им отново в експлоатация бяха разходвани финансови средства на обща стойност 2 481,60 лв. без ДДС;

- Беше извършена подмяна на вентилатора на въздушно-вихрова вана Balmed 64 за 1 340,00 лв. без ДДС;
- Извършен бе неотложен ремонт на санитарни възли в закрити къпални в обект „Минерален плаж“. СРР възлязоха на стойност 49 895,50 лв. без ДДС;
- Бяха закупени шезлонги, шатри и машина „Керхер“ за подготовката на обект „Минерален плаж“ за летния сезон на 2023 г. с цел обезпечаване качеството на предлаганите услуги при провеждане на водолечебните процедури на обекта. За целта бяха разходвани финансови средства на стойност 14 277,00 лв. без ДДС;
- Беше извършен аварийен ремонт на вътрешен топлопровод. За целта бяха разходвани финансови средства на стойност 49 868,20 лв. без ДДС;
- С Договор за обществена поръчка № РД-05-2-1/21.12.2023 г. беше възложено извършването на проектантски дейности, свързани с преустройството на къща №5 и къща №6 на „СБР-НК“ ЕАД, филиал гр. Баня, общ. Карлово. Стойността на договора възлиза на 6 732,77 лева без ДДС.

#### Филиал Хисаря

- Множеството оплаквания от пациенти, настанявани в стаи първа категория (с доплащане), доведоха до необходимостта от частичен ремонт на 13 (тринадесет) броя стаи, включващ подмяна на 260 кв.м. ламиниран паркет и нанасяне на латекс по тавани и стени. Ремонтът възлезе на 2 626,26 лв. без ДДС ;
- За 940,67 лв. с ДДС беше извършен спешен ремонт на Конвектомат в Кухненския блок;
- Филиалът не разполагаше с хладилна витрина за съхранение на плодове и зеленчуци, особено необходима за летните месеци и при значителната натовареност от 80% на лечебното заведение. Такава беше закупена за 2 729,00 лв. с включен ДДС;
- Беше закупена нова циркулационна помпа за битова топла вода. За целта се разходваха финансови средства на стойност 922,00 лв. с ДДС;
- На 19.12.2023 г. беше дадено разрешение на директора на филиала за разходване на финансови средства в размер на 49 788,49 лв. без ДДС за извършване на аварийен ремонт на пода на столовата и преддверието към кухнята.

#### Филиал Момин проход

- За 1 340,00 лв. без ДДС беше подменен с нов дефектирал вентилатор на въздушно-вихрова вана Balmed 64, MedenInmed;
- Беше извършен разход в размер на 28 500,00 лв. без ДДС за смяна на дограма във фойето на първи етаж, стаи на втори етаж и класната стая в сградата на СБД;
- Извърши се доставка и монтаж на климатична система за помещение от 40 кв. м. Стойността на разхода е в размер на 2 599,00 лв. с ДДС;
- За 3 484,76 лв. без ДДС беше извършено Закупуване и монтаж на камера за видеонаблюдение в зала ЛФК;
- Извършен беше ремонт на основен тръбопровод за минерална вода. За целта бяха разходвани финансови средства на стойност 35 313,20 без ДДС;
- На основание проведена обществена поръчка с предмет „Ремонт на партерен етаж, първи и втори етажи и покрив на Блок 3 в СБВ на „СБР-НК“ ЕАД, филиал Момин проход“ и чл. 112 от ЗОП, беше сключен Договор № РД-05-114/29.12.2023 г. на стойност 1 889 135,05 лв. без ДДС и без включени непредвидени разходи.

#### Филиал „Св. Мина“ Вършец

- За да се обезпечи нормалната работа в Кухненския блок на филиала се наложи подмяна на съществуващата единствена зеленчукорезачка, закупена през 2005 г.. За 1 972,50 лв. с ДДС беше закупена нова професионална зеленчукорезачка с 5 броя ножове;
- За да се обезпечи нормалното подаване на минерална вода в сградата на лечебното заведение, бяха закупени 2 бр. Мембрани хидрофорни съдове и 2 бр. Мембрани с обем 500 л. На стойност 1 750,50 лв. с ДДС;
- Беше извършен ремонт на перлена вана Balmed 64 на стойност 1 200,00 лв. без ДДС;
- Във връзка с проведена обществена поръчка с предмет „Ремонт и обзавеждане на 38 бр. стаи, ремонт на външни тераси на стационар в блок Б на „СБР-НК“ ЕАД филиал „Св. Мина“, гр. Вършец и на основание чл.112 от ЗОП и Решение № D23364628 от 04.05.2023 г. на „СБР-НК“ ЕАД беше сключен Договор № РД-05-62/29.05.2023 г. на стойност 1 371 180,25 лв. без ДДС. Договорът приключи на 02.11.2023 г. Общо платената сума по договора с включени непредвидени разходи възлезе на стойност 1 508 298,26 лв. без ДДС;

- За 2 008,80 лв. с ДДС беше извършена подмяна на горивна помпа, ремонт и настройка на горелка ELKO E68501-Z2, включително транспорт;
- Беше закупен нов вентилатор за перлена вана Balmed 64 за 1 200,00 лв. без ДДС;
- Извърши се обработка на 390 кв. м. подови настилки с мозайка. За целта бяха разходвани средства на стойност 6 630,00 лв. крайна цена.

#### Филиал Кюстендил

- Бяха извършени неотложни строително-ремонтни дейности по отстраняване на авария на водопровод за гореща минерална вода. Установените течове нанасяха сериозни щети по основите на главната сграда на лечебното заведение и до недопустими загуби на минерална вода, което от своя страна води до неоправдани материални загуби. Стойността на ремонта възлезе на 48 449,98 лв. без ДДС;
- Линерът, който обслужва открития минерален басейн, вследствие дългата употреба беше износен и течеше, което правеше експлоатацията на басейна невъзможна. За 876,00 лв. беше закупен нов такъв от фирма производител;
- За 2 482,31 лв. с ДДС бяха закупени строителни материали за спешен ремонт на стаи № 61 и № 62. Ремонтът се извърши по стопански начин;
- Беше извършен ремонт на водохранилище и водна инсталация в Стационар. Строително-ремонтните работи възлязоха на 49 781,60 лв. без ДДС.

#### Филиал Овча могила

- Беше извършен ремонт на перлена вана Balmed 64 за 618,00 лв. без ДДС;
- Извърши се спешен ремонт на инсталацията на водогрейния котел за подгръване на битово-горещата вода за нуждите на лечебното заведение. Рязкото спадане на налягането във водопреносната инсталация, в следствие на дългия период на ограничено подаване на вода по селската ВиК мрежа, доведе до необратими повреди в пълначното устройство и разширителните съдове. За отстраняване на повредите бяха разходвани финансови средства в размер на 595,00 лв. без ДДС;
- За 983,68 лв. без ДДС беше извършен спешен ремонт на конвектоматът в Кухненския блок;
- Беше извършен ремонт на перлена вана Balmed 64 на стойност 1 200,00 лв. без ДДС;
- За 2 258,85 лв. без ДДС беше извършен спешен аварийен ремонт на автомобил УАЗ, който се използва за обслужване на помпената станция за минерална вода;
- Извършена беше доставка и подмяна на 2 бр. мембранни разширителни съдове. За целта бяха разходвани финансови средства на стойност 3968,16 лв. без ДДС.

#### Филиал Баня

- Беше извършен спешен ремонт на покрив, покривна обшивка, улуци и водосточни тръби, като стойността на извършените СМР възлезе на 45 372,00 лв. без ДДС.

## **ЕКОЛОГИЯ**

Дружеството има разрешителни за ползване на минерална вода от МОСВ.

Филиалите на "СБР-НК"ЕАД имат разработени програми за управление на болничните отпадъци.

## **ПРОГРАМА ЗА ДОБРО КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ**

1. Утвърден "Правилник за работа на Съвета на директорите на "СБР-НК"ЕАД", в съответствие, с който се осъществява дейността по управление на дружеството;

2. Открит е и се води регистър на изпратените материали до Принципал – Министъра на здравеопазването;

3. Открита е и се поддържа електронна страница за оповестяване на информация;  
4. Периодични доклади /тримесечни/ за дейността на дружеството;  
5. Оповестяване на финансова и счетоводна информация по националните счетоводни стандарти;

6. За по-добра координация и като подпомагащ управлението на дружеството функционира Медицински съвет, в чиито състав влизат директорите на филиали и ръководните кадри от Централен офис. Дейността на Медицинския съвет е регламентирана с Правилника за дейността му. Към него са създадени три комисии:

- Финансова;
- Инвестиционна;
- Медицинска;

7. Във филиалите са създадени съвети и комисии по реда на чл.74/1/ от Закона за лечебните заведения, работещи по утвърдени от директора на филиала планове за всяка календарна година;

8. Финансовото управление на дружеството се осъществява съгласно Правилника за устройството, дейността и принципите на управление на "СБР-НК" ЕАД;

Дружеството представя отделно от доклада за дейността нефинансова декларация съгласно изискванията на чл.41 и чл.48 от Закона за счетоводство и чл.61 от правилника за прилагане на закона за публичните предприятия.

**22.03.2024 год.**

Подписано от името на "СБР-НК" ЕАД

Изпълнителен директор:

/ Плуменна Мичева /

Съставител:

/ Десислава Николаева /

