

**Търговско дружество за охрана и сигурност
„МОБА“ ЕООД – гр. СОФИЯ**

Годишен доклад за дейността

и

**Годишен финансов отчет
към 31 декември 2023 г.**

Ръководството на „МОБА” ЕООД - гр. София представя своя годишен доклад за дейността и годишния финансов отчет към 31 декември 2023 г., изготвен съгласно Националните счетоводни стандарти и съществуващата финансово – счетоводна практика.

Настоящия Доклад за дейността е съставен в съответствие с изискванията на Закона на счетоводството

Описание на дейността

„МОБА” ЕООД- гр. София е регистрирана по ф. д.№ 13202 от 02.12.2004 г. на Софийски градски съд, вписана в регистъра за търговски дружества под № 89098, том 1132, стр.56 със седалище и адрес на управление: гр. София, община Надежда, БУЛСТАТ 131340055.

Дружеството има следния предмет на дейност: ***Охранителна дейност, осъществявана с невъоръжена и въоръжена охрана, изграждане на центрове за обучение от системата на професионалното образование и обучение на охранителния персонал, създаване на „Охраняеми паркинг зони” – след получаване на съответните лицензии, регистрации и/или разрешения от компетентните органи/, както и всякаква друга дейност, незабранена със закон.***

Дружеството разполага с офис в гр. София, жк. Толстой, бл.36, ет.1 и представителства в страната – София; Пловдив; Стара Загора; Хасково; Ямбол; Бургас; Варна; Шумен; Велико Търново; Плевен и Враца, оглавявани от регионални ръководители.

Клиенти на Дружеството през 2023 г. са: Министерството на отбраната на Република България; „Терем-Ивайло” ЕООД; „Терем холдинг” ЕАД; Исторически музей – гр. Панагюрище; ИА „Военни клубове и Военно-почивно дело”, „Интендантско обслужване” ЕАД, ЦАТИП В.Ф.26940. От 01.12.2021 г. стартира договор за охрана на 18 военни формирования от Командване за логистична поддръжка /КЛП/ към Щаба на отбраната за срок на договора три години, който беше предсрочно прекратен, считано от 12.01.2023 г. От 01.08.2023 г. влиза в сила нов договор с Командване за логистична поддръжка /КЛП/ за охрана на 3 военни формирования за срок от три години. Договорът с „Терем холдинг“ ЕАД е прекратен, считано от 13.06.2023 г., преди изтичане на договореният срок, по взаимно съгласие. Договорите с ИА „Военни клубове и Военно-почивно дело” са прекратени, считано от м.10.2023 г., поради изтичане на срока.

От м. юни на 2021 г. е организирана нова дейност свързана с отдаване под наем на паркоместа.

Основни доставчици на Дружеството през 2023 г. са: „СОТ – сигнално охранителна техника” ЕООД; „Виваком България” ЕАД; „А1 България” ЕАД, ЧЕЗ Електро България” АД и „Солар СВ” ООД; „Спиди” АД; „Астра Комерс” ООД; „Интендантско обслужване” ЕАД и други. Доставка на гориво се осъществява от “Петрол” АД.

В своята дейност търговското дружество налага основния принцип за финансова ефективност в оперативната дейност, а именно *„с по-малко текущи разходи получаване на повече приходи”*.

Анализ на резултатите от дейността.

Приходи.

Приходите в дружеството са предимно от основната дейност, осъществена на вътрешния охранителен пазар.

През отчетния период „МОБА” ЕООД осъществява охранителни услуги по следните договори:

1. Министерство на отбраната:

- Договор ВИ-54-11/30.11.2022 г., в сила от 01.12.2022 г.;
- Договор ВИ-54-12/30.11.2022 г., в сила от 01.12.2022 г.;
- Договор ВИ-54-13/30.11.2022 г., в сила от 01.12.2022 г.;
- Договор ВИ-54-14/30.11.2022 г., в сила от 01.12.2022 г.;
- Договор ВИ-54-15/30.11.2022 г., в сила от 01.12.2022 г.;
- Договор ВИ-54-8/21.09.2023 г., в сила от 01.12.2023 г.;
- Договор ВИ-54-9/21.09.2023 г., в сила от 01.12.2023 г.;
- Договор ВИ-54-10/24.11.2023 г., в сила от 01.12.2023 г.;
- Договор ВИ-54-11/24.11.2023 г., в сила от 01.12.2023 г.;
- Договор ВИ-54-12/24.11.2023 г., в сила от 01.12.2023 г.;

2. „Терем Ивайло” ЕООД

- Договор от 01.03.2021 г. в сила до 28.02.2023г, Доп. споразумения № 1/04.04.2022 г. и № 2/23.01.2023 г.

3. Исторически музей – Панагюрище:

- Договор № Д-1 от 10.01.2023 г.

4. Изпълнителна агенция “Военни клубове и Военно почивно дело”

- Договор № ОП-15/18.03.2020 г. и Доп. споразумение № 1/11.02.2021 г., № 2/02.06.2022 г. и № 3/13.01.2023 г.;
- Договор № ОП-16/18.03.2020 г. и Доп. споразумение № 1/11.02.2021 г., № 2/02.06.2022 г. и № 3/13.01.2023 г.;
- Договор № ОП-17/18.03.2020 г. и Доп. споразумение № 1/11.02.2021 г., № 2/02.06.2022 г. и № 3/13.01.2023 г.;
- Договор № ОП-18/18.03.2020 г. и Доп. споразумение № 1/11.02.2021 г., № 2/02.06.2022 г. и № 3/13.01.2023 г.;
- Договор № ОП-19/18.03.2020 г. и Доп. споразумение № 1/11.02.2021 г., № 2/02.06.2022 г. и № 3/13.01.2023 г.;
- Договор № ОП-20/02.04.2021 г. /в сила от 02.04.2021 г./ и Доп. споразумение № 1/08.04.2021 г., № 2/02.06.2022 г. и № 3/13.01.2023 г.

Договорите от № ОП-15/18.03.2020 г до № ОП-19/18.03.2020 г. вкл., са със срок на действие до 20.09.2023 г. и обектите по тези договори са предадени с Приемо-предавателни протоколи от 04.10.2023 г. За цитираният период са издадени фактури на Изпълнителна агенция “Военни клубове и Военно почивно дело”.

5. Интендантско обслужване – ЕАД

- Договор № ДУ-20/28.06.2022 г. и Анекс № 1/06.01.2023 г.;

6. Централен артилерийски технически изпитателен полигон

- Договор № Д-03-113/19.03.2019 г. и Допълнително споразумение № ЗД-4/19.01.2023 г.;
- Договор № ЗД-18/09.03.2023 г.;

7. Командване за логистична поддръжка:

- Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга № 3-1345/15.11.2021 г. и Допълнително споразумение рег.№ 3-2230/30.12.2021 г. и Допълнително споразумение № 2 рег.№ 3-2230/18.05.2022 г. С Предизвестие от КЛП, депозирано на 30.11.2022 г., договарът е прекратен считано от 12.01.2023 г.

- Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга № ЗН-4555/17.07.2023 г. със срок на действие 3/три/ години.

Договорите за възлагане на охрана на обектите на: Министерството на отбраната, ИА "Военни клубове и Военно почивно дело", ЦАТИП и Командване за логистична поддръжка са сключени при спазване Закон за обществените поръчки, в сила от 15.04.2016 г. при условията на „*in house*“, което е сериозно предимство за дружеството пред другите частни охранителни фирми. Прилагането на чл.14, ал.1, т.5 от Закона за обществените поръчки е при спазване на следните изисквания:

- възложителят да упражнява върху юридическото лице контрол, подобен на този, който упражнява върху собствените си структурни звена;
- повече от 80 на сто от дейността на юридическото лице да е формирана от изпълнението на дейности, възложени от възложителя или негови обособени структури или от други юридически лица, контролирани от възложителя;
- в юридическото лице - изпълнител, да няма пряко частно капиталово участие, с изключение на такова, което не е свързано с контролни или блокиращи правомощия и не оказва решаващо влияние върху дейността на юридическото лице.

Приходите от оперативна дейност през 2023 г. са в размер 19 946 861 лв., както следва:

- нетните приходи от продажби възлизат 19 938 390 лв. -. приходи от охранителна дейност 19 859 116 лв. и такса паркинг зона 79 274 лв.
- други приходи – 6 588 лв.;
- приходи от финансиране – получени са 866 лв. компенсация за ел. енергия и 1017 лв. от отстъпки за гориво.

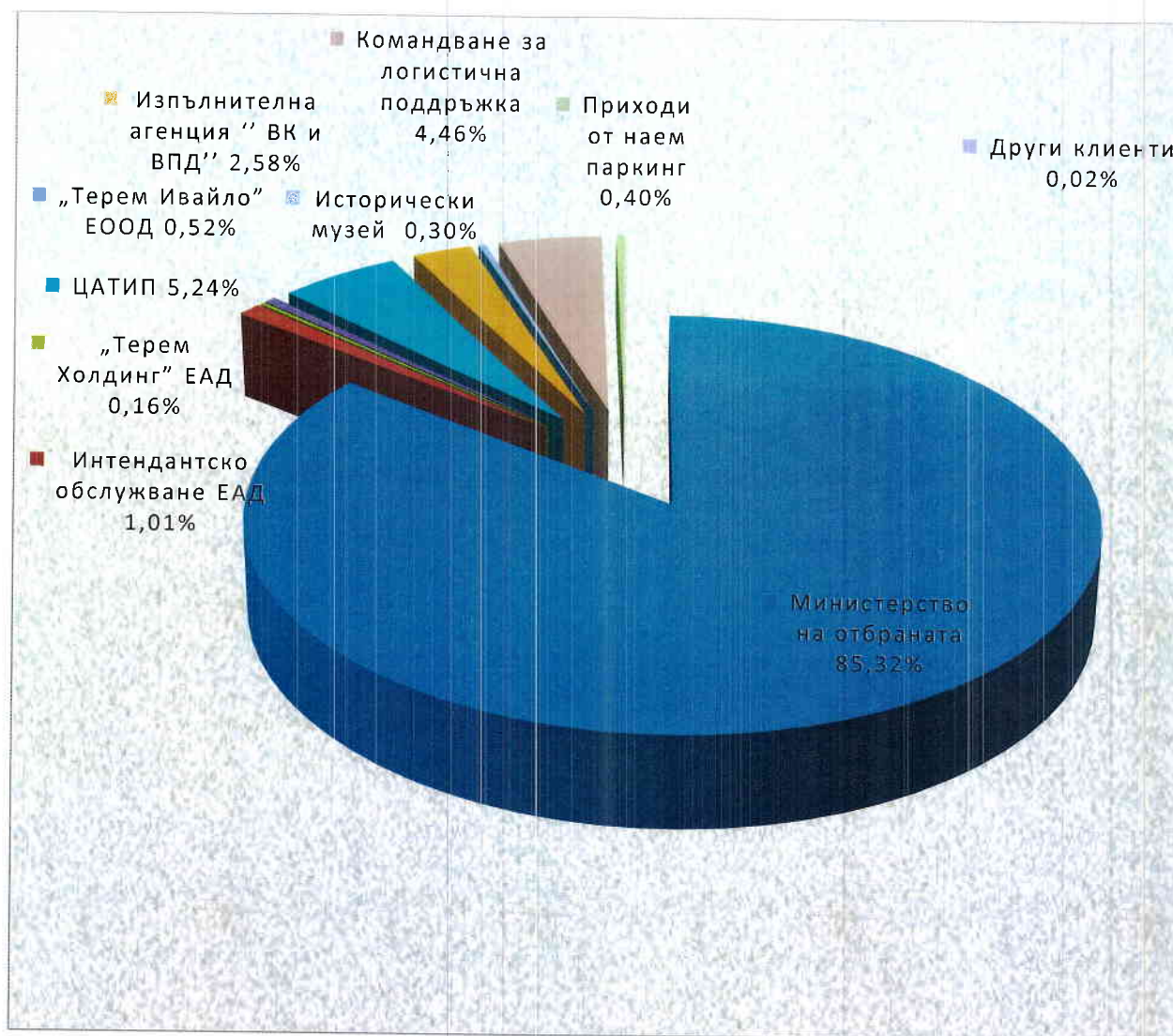
В сравнение с 2022 г. отчетените нетни приходи са с 6 730 746 лв. по-малко. Намалението с 25,24% е в резултат на прекратените договори за охрана на обектите на Военните формирования на Командването за логистична поддръжка и на Изпълнителна агенция „ВК и ВПД“.

Тези приходи са разпределени по години и контрагенти, както следва:

пор.№	Име на контрагента	Нетни приходи 2022 г.	Нетни приходи 2023 г.	Изменение %
1	Министерство на отбраната	16 344 248.02	17 011 441.18	4.08%
2	Интендантско обслужване ЕАД	159 071.38	201 282.12	26.54%
3	„Терем Холдинг“ ЕАД	58 653.20	31 973.67	-45.49%
4	„Терем Ивайло“ ЕООД	99 371.50	104 140.12	4.80%
5	ЦАТИП	904 224.42	1 043 784.72	15.43%
6	Изпълнителна агенция „ВК и ВПД“	610 868.25	513 982.14	-15.86%
8	Исторически музей -Панагюрище	54 572.50	59 216.11	8.51%
7	Командване за логистична поддръжка	8 355 673.05	889 762.20	-89.35%
8	Приходи от наем паркинг	53 082.03	79 274.13	49.34%
9	Други клиенти	29 371.63	3 533.91	-87.97%
	Всичко приходи	26 669 135.98	19 938 390.30	-25.24%

През 2023 г. се предприеха действия за актуализация на цените на охранителните услуги в съответствие с приетата за годината минимална работна заплата за страната. Това определя и ръста на приходите от основните ни контрагенти, при запазване условията на договорите за охрана и броя на охраняваните обекти.

Получените нетни приходи от услуги на обекти по клиенти са разпределени, както следва: **Графика № 1.**



Приходите за охранителна дейност от Министерство на отбраната продължават да са с най-голям относителен дял – 85,32 %. Спрямо предходната година в сегментирането на приходите по контрагенти има значителна промяна, предвид прекратените постъпления по договора с Командването за логистична поддръжка и ИА „ВК и ВПД“. Относителният дял на постъпленията от Командване за логистична поддръжка е намалял с 89.35 % и от ИА „ВК и ВПД“ приходите са намалели с 15.86%, в сравнение с 2022 г.

Текущо през годината са извършвани еднократни услуги за охрана на ценни пратки и товари в размер на 4 028 лв.

Приходите от наем на паркинг зони са в размер на 79 274 лв. Увеличението спрямо предходната година е от 26 192 лв., което е нарастване с 49.34%.

За приходите по видове и контрагенти е приложена справка. /Приложение № 4/

Оперативни разходи.

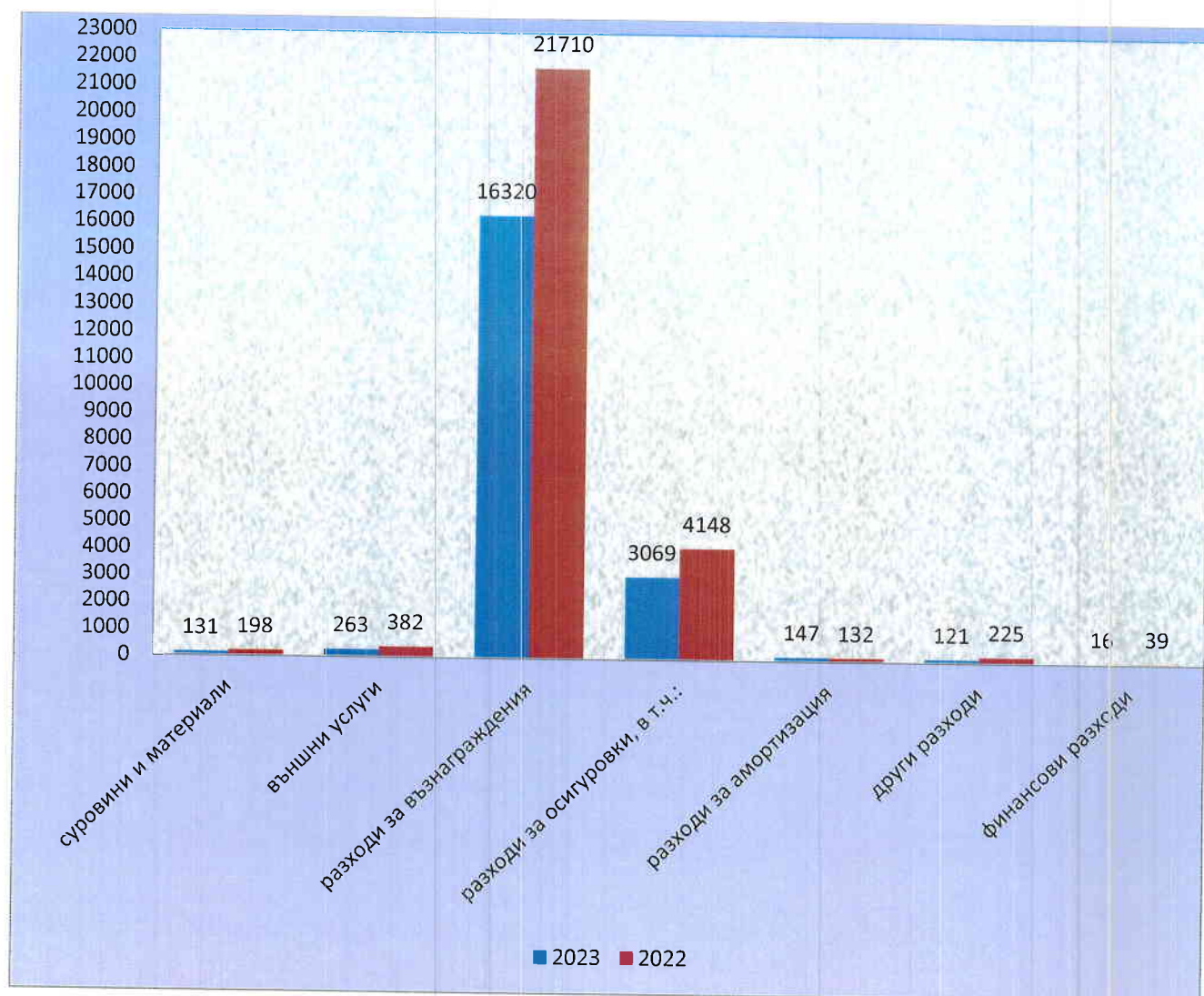
Разходите за оперативна дейност за 2023 г. са в размер на 20 053 279 лева, като най-голям относителен дял заемат разходите за заплати и **осигуровки на персонала - и осигуровки на персонала - 96,69 %**. Относителният дял на разходите за материали и външни услуги са в размер на 1,97 %, а процента на всички останали разходи е в размер на 1,43 %.

Разходите през 2023 г. са намалени спрямо предходната година, поради прекратени основни договори, което води до намаление на разходите за заплати и осигуровки на персонала, както и поради стремежа на Дружеството за постигане на добри резултати с минимум разходи. Намалението на разходите за оперативна дейност съпоставени с тези от 2022 г. е с 25,16%. Реализираните приходи от оперативна дейност са с намаление от 25,23%. Независимо от увеличението в цените на материалите и услугите, продиктувани от инфлационните процеси в страната, разходите за оперативна дейност през отчетната година се запазват като съотношение спрямо ръста на приходите за оперативна дейност, съпоставени с тези от предходната година. Ръководството на дружеството прецизира внимателно всички разходи и търси възможности за тяхната оптимизация.

Финансови разходи.

Начислените и изплатени финансови разходи са в размер на 16 392 лв., като с най-голям относителен дял са изплатените банкови такси, лихви и комисионни за обслужване на овърдрафта по договор с ЦКБ АД. Изплатени са лихви по договори за лизинг в размер на 2 967 лева. Относителният дял на лихвите спрямо общия размер на финансовите разходи е 56,11% .

Изменението на разходите /в хил. лева/ на дружеството спрямо предходната година са представени в следната диаграма:



Финансов резултат.

През 2023 година в дружеството *е отчетена загуба в размер на 123 хил. лв.* С Бизнес програмата на дружеството е утвърден финансов резултат – печалба от 30 х. лева. Причините довели до реализирането на тази загуба са обективни. Много от разходите са законово и нормативно определени: местни данъци и такси, доплащания по Кодекса на труда, осигуряване на работно и униформено облекло, безопасни условия на труд, сертифициране и други, т.е. са или условно постоянни и не зависят от обема на извършените услуги, или имат задължителен характер.

От съществено значение е и факта, че при ежегодната актуализация на цената за един охранител, поради промяна на минималната работна заплата, не се отчитат настъпилите други

промени в структурата и размерите на разходите, като например: реалния трудов стаж на охранителите, увеличението на цените на материалите и външните услуги, както и увеличените разходи за амортизация. Не се отчита инфлацията в договорите с контрагентите, както и печалбата се отчита като абсолютна стойност, а не като процент.

За периода от 01.01 - 30.06.2023 г. дружеството отчита загуба в размер на 300 049 лв. **Финансовият резултат за трето тримесечие на 2023 г. е печалба в размер на 107 293 лв., а за четвърто тримесечие на 2023 г. печалбата е в размер на 70 020 лв.,** с която се намалява натрупаната загуба за полугодieto. Причините, довели до реализирането на тази загуба са обективни. Този финансов резултат е обвързан с намаление от 25,24% на приходите от охранителна дейност, спрямо същия период на миналата година. Предсрочното прекратяване на Договора за възлагане на обществена поръчка за услуга № 3-1345/15.11.2021 г. с Командване за логистична поддръжка доведе до финансов дисбаланс в дружеството. От приложената към отчета **Справка за нетните приходи и продажби към 31.12.2023 г.** е видно, че приходите по този договор са с **7 465 911 лв.** по-малко в сравнение с 2022 г. Същевременно при прекратяването на трудовите правоотношения през м. януари бяха начислени и изплатени обезщетения по Кодекса на труда на охранителите в размер на 197 149 лв. Така например, в сравнение с предходната година изплатените обезщетения по Кодекса на труда са се увеличили с 176 х. лв.

Резултати от изпълнението на бизнес програмата.

Одобрената с Протокол № РД-36-1 от 03.01.2023 г. на Министерството на отбраната актуализирана Бизнес програма за периода 2020 г. – 2024 г. е разработена в съответствие с изискванията на Закона за публичните предприятия (Допълнителни разпоредби, параграф 1, т.1) и Правилника за прилагане на Закон за публичните предприятия – чл. 57, ал.6 и чл. 58, ал. 1 и 2. В нея са представени количествените и качествени критерии за развитие на търговско дружество за охрана и сигурност „МОБА“ ЕООД – гр. София. Актуализацията на Бизнес програмата за периода 2022 г. – 2026 г. е във връзка с Решение № 776 от 12 октомври 2022 г. на Министерския съвет на Република България за одобряване на Политика за участието на държавата в публичните предприятия и получени указания с писмо рег. № 03-00-1427/07.11.2022 г. на изпълнителния директор на Агенцията за публични предприятия и контрол.

Изпълнението на утвърдените икономически показатели за 2023 г. са посочени в следната таблица:

№	Показатели	мярка	Бизнес програма	Отчет към 31.12.2023 г.	Изпълнение
			2023 г.	2023 г.	%
1	Приходи от продажби	х.лв.	18100	19938	110.15
2	Счетоводна печалба/загуба	х.лв.	30	-123	-410.00
3	Рентабилност на приходите от продажби	%	0.17%	-0.62%	-372.20
4	Размер на задълженията	х.лв.	2000	2332	116.60
5	Размер на вземанията	х.лв.	1600	1839	114.94
6	Разходи на 100 лв. приходи от оперативна дейност	%	99.83%	100.62%	не е изпълнено
7	Разходи на 100 лв. от общите приходи от продажби	%	99.83%	100.62%	не е изпълнено
8	Средно списъчен брой на персонала	брой	1370	1388	

В поясненията към т. **Финансов резултат** са посочени негативните причини повлияли върху неизпълнението на този показател. Обяснението е валидно и за останалите финансови показатели.

Нетекущи активи.

Отчетната стойност на материалните активи по групи, включени в баланса към 31.12.2023 г., са, както следва :

1. Земи - 4 773 588 лв.
2. Сгради и конструкции – 828 356 лв.
3. Транспортни средства – 112 342 лв.
4. Офис обзавеждане - 3 532 лв.
5. Съоръжения – 79 503 лв.
6. Други ДМА – 8 304 лв.

Общо материални и нематериални активи – **5 805 625 лв.**

Намалението на дълготрайните активи през 2023 г. е 987 729 лв.

Амортизацията нетекущите активи към 31.12.2023 г. е 998 570 лв.

Балансовата стойност на нетекущите активи на дружеството към 31.12.2022 г. е в размер на 5854 хил. лв. и включва:

- дълготрайни материални активи /5 809 хил. лв./, които в сравнение с предходната година са намалени с 144 хил. лева.
- отсрочени данъци – 45 хил. лева.

Всички придобити активи са с възприет стойностен праг на същественост - 700 лева. Първоначалната оценка на придобитите ДМА в дружеството е направена по цена на придобиване и всички преки разходи. Дружеството отчита придобитите ДМА в условията на финансов лизинг като актив и пасив в счетоводния баланс. Активите са записани в актива по справедлива стойност при условия на финансов лизинг, а в пасива се отчита като дългосрочно задължение тяхното плащане.

С оглед обновяване на автомобилния парк на дружеството на 20.01.2020 г и на 16.12.2020 г. са сключени Лизингов договор № 0068082А и № 0068082В с „ОББ Интерлийз“ ЕАД за доставка на 5 бр. нови автомобили на обща стойност 135 190 лева . Погасителният план по всеки един от договорите е 61 месеца. През 2023 г- е закупена електромеханична бариера, необходима за паркинга в жк „Младост“ на стойност 2217 лв. С решение от заседание на Комисия, назначена със Заповед № ЗД 110/22.11.2023 г. на Управителя на „МОБА“ ЕООД за анализ и преценка на състоянието на автомобилите на дружеството, са продадени 3 бр. напълно амортизирани автомобили, които се нуждаеха от скъп ремонт, за да бъдат годни и безопасни за изпълнение на служебните ангажименти на ползващите ги.

Придобитите като „апортна“ вноска през 2021 г. земя и сгради в обект „Драгалевци“ са осчетоводени с вписаната в търговския регистър стойност – 2 462 220 лв. Преди счетоводното отразяване на придобитите активи е извършена оценка на обекта от лицензиран оценител за установяване на възстановителна стойност, предвид лошото състояние на сградите /18 на брой/, силно амортизираната конструкция, с частични разрушения и опасна експлоатация, липсват сградните инсталации. В доклада е посочено, че две от сградите са в задоволително състояние и са оценени. Това е и причината само тези сгради да бъдат отразени в счетоводния регистър. За останалите сгради са предприети действия за тяхното отписване от кадастрите на Общината.

Краткотрайни активи.

Краткосрочните активи на дружеството към датата на ГФО са в размер на 2 200 х. лв. и се състоят от материални запаси, краткосрочни вземания и парични средства. Намалението спрямо предходната година е с 617 х. лева. е в резултат предимно от намалените текущи вземания от клиенти, като следствие от прекратените договори.

Разходи за бъдещи периоди.

Включените в актива на баланса 2 хил. лв. разходи за бъдещи периоди са от начислените бъдещи задължения за лихви по Договори за финансов лизинг с опция за прехвърляне на правото на собственост.

Дългосрочни пасиви.

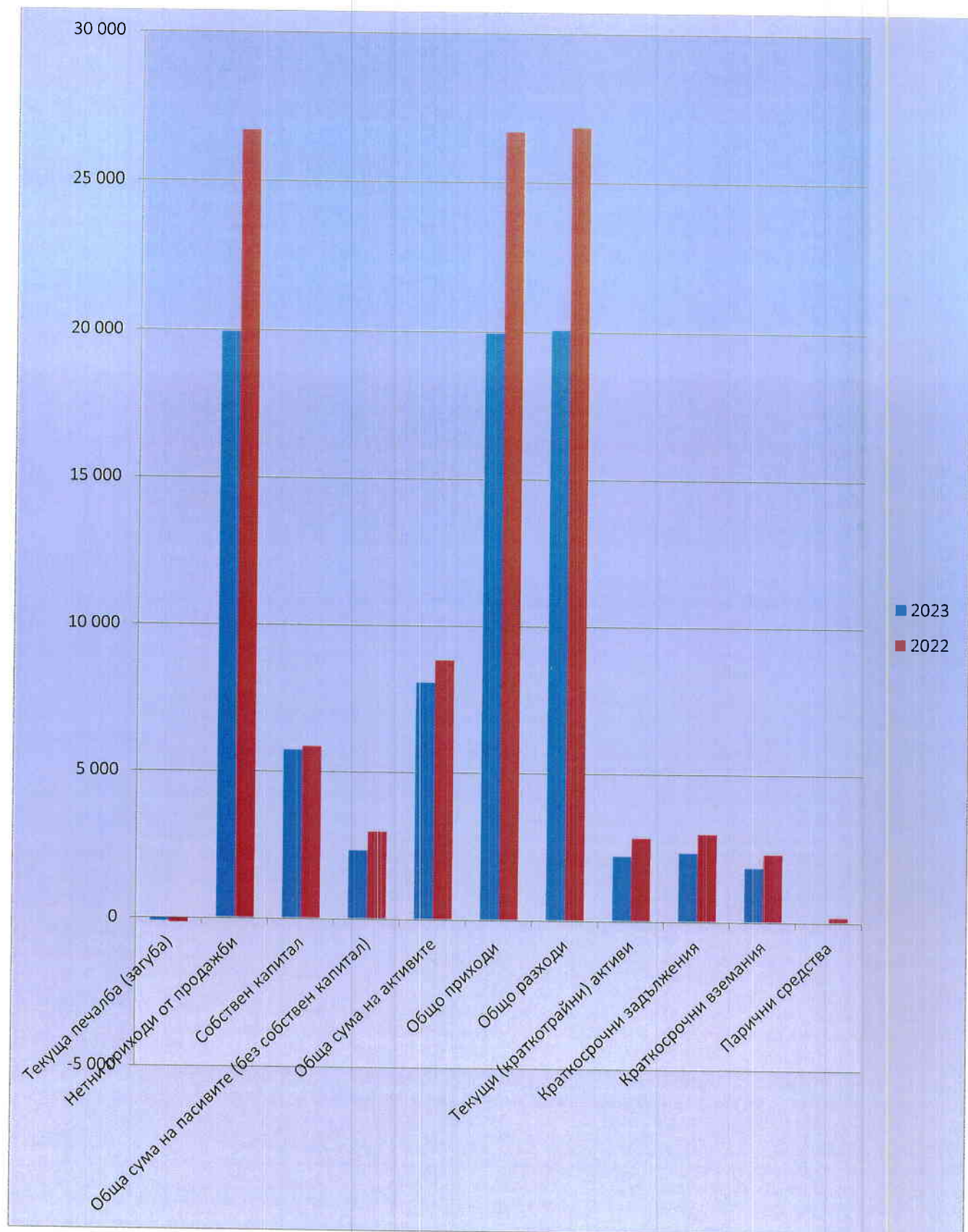
Дългосрочните пасиви на дружеството към 31.12.2023 г. са 47 хил. лева., които са към ОББ Интерлийз ЕАД по изброените по-горе Договори за финансов лизинг с опция за прехвърляне на правото на собственост

Краткосрочни пасиви.

Краткосрочните пасиви на дружеството са в размер на 2 285 х. лв., като най-голям е дялът на задълженията към персонала към 31.12.2023- г. – 1 146 хил. лева., които представляват неизплатени работни заплати за м. декември (за м. декември заплатите се изплащат през м. януари, съгласно клаузите в трудовите договори). Осигурителните и данъчни задължения са в размер на 989 хил. лв. и са текущи. Текущите задължения към доставчиците са в размер на 26 хил. лева.

Капитал.

Основният капитал на дружеството е в размер на 6 844 870 лв. и се състои от 684 487 дяла по 10,00 лв. всеки с едноличен собственик Министерство на отбраната. Министърът на отбраната упражнява правото на собственост на държавата.



ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

Основните финансови показатели за 2023 г., съпоставени с 2022 г. са представени в следната таблица:

№		2023	2022	изменение 2023/2022 в абс.стойност	изменение 2023/2022 в %
1	Текуща печалба (загуба)	-123	-155	32	-20.65%
2	Нетни приходи от продажби	19 938	26 669	-6 731	-25.24%
3	Собствен капитал	5 724	5 847	-123	-2.10%
4	Обща сума на пасивите (без собствен капитал)	2 332	2 973	-641	-21.56%
5	Обща сума на активите	8 056	8 820	-764	-8.66%
6	Общо приходи	19 946	26 679	-6 733	-25.24%
7	Общо разходи	20 069	26 834	-6 765	-25.21%
8	Текущи (краткотрайни) активи	2 200	2 817	-617	-21.90%
9	Краткосрочни задължения	2 332	2 973	-641	-21.56%
10	Краткосрочни вземания	1 839	2 298	-459	-19.97%
11	Парични средства	7	173	-166	-95.95%
РЕНТАБИЛНОСТ					
1	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	-0.0062	-0.0058	0.00	6.14%
2	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/3)	-0.0215	-0.0265	0.0050	-18.94%
3	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/4)	-0.0527	-0.0521	0.00	1.17%
4	Коеф. на капитализация на активите (1/5)	-0.0153	-0.0176	0.00	-13.12%
ЕФЕКТИВНОСТ					
1	Коеф. на ефективност на разходите (6/7)	0.99	0.99	0.00	-0.04%
2	Коеф. на ефективност на приходите (7/6)	1.01	1.01	0.0104	0.04%
ЛИКВИДНОСТ					
1	Коеф. на обща ликвидност (8/9)	0.94	0.95	-0.0041	-0.44%
2	Коеф. на бърза ликвидност (10+11/9)	0.79	0.83	0.04	-4.76%
3	Коеф. на абсолютна ликвидност (11/9)	0.00	0.06	0.06	100.00%
ФИНАНСОВА АВТОНОМНОСТ					
1	Коеф. на финансова автономност (3/4)	2.45	1.97	0.49	24.81%
2	Коеф. на финансова задлъжнялост (4/3)	0.41	0.51	0.10	-19.88%

Управление.

Съгласно Учредителния акт на „МОБА” ЕООД, органи на дружеството са:

- Едноличен собственик на капитала
- Управител

Едноличният собственик на капитала оформя решенията си със заповед, а за решения, които съгласно закона изискват вписване, той ги оформя и вписва в Търговския регистър.

Управлението на дружеството се възлага с Договор за управление, сключен между Министерството на отбраната и управителя за срок до 5 години, като може да бъде преназначен без ограничение. Управител и контролър на дружеството, съгласно Учредителния акт могат да бъдат физическо или юридическо лице.

С Протокол № РД-36-48/14.10.2020 г. за изменение на Учредителния акт на МОБА ЕООД, гр. София е определено, че не може да бъде управител на дружеството физическо или юридическо лице, което:

- от свое или чуждо име извършва търговски сделки;
- участва в събирателни или командитни дружества и в дружества с ограничена отговорност;
- заема длъжност в ръководни органи на други дружества;
Тези забрани се прилагат и когато се извършва дейност, сходна с дейността на дружеството.
- е осъждан за умишлено престъпление от общ характер;
- е било член на изпълнителни и контролни органи, или неограничено отговорен съдружник в дружество, когато то е прекратено поради несъстоятелност, през последните две години преди назначаването, ако са останали неудовлетворени кредитори;
- е съпруг/съпруга или лице във фактическо съжителство, роднина по права линия, по съребрена линия – до четвърта степен включително, и по сватовство – до втора степен включително, на управител или член на колективен орган за управление и контрол на същото публично предприятие;
- е управител, контролър и член на изпълнителни или контролни органи на друго публично предприятие;
- не заема висша публична дейност по чл.6, ал.1, т.1 – 38 и 45 – 45 от Закона за противодействие на корупцията и за отнемане на незаконно придобито имущество, не е член на политически кабинет и секретар на община;
- е поставен под запрещение;
- е лишен от правото да заема съответната длъжност;
- работи по трудов договор или по служебно правоотношение.

Съгласно разпоредбите на чл.8 ал.1 от Учредителният акт на МОБА ЕООД, правомощията на едноличния собственик на капитала са:

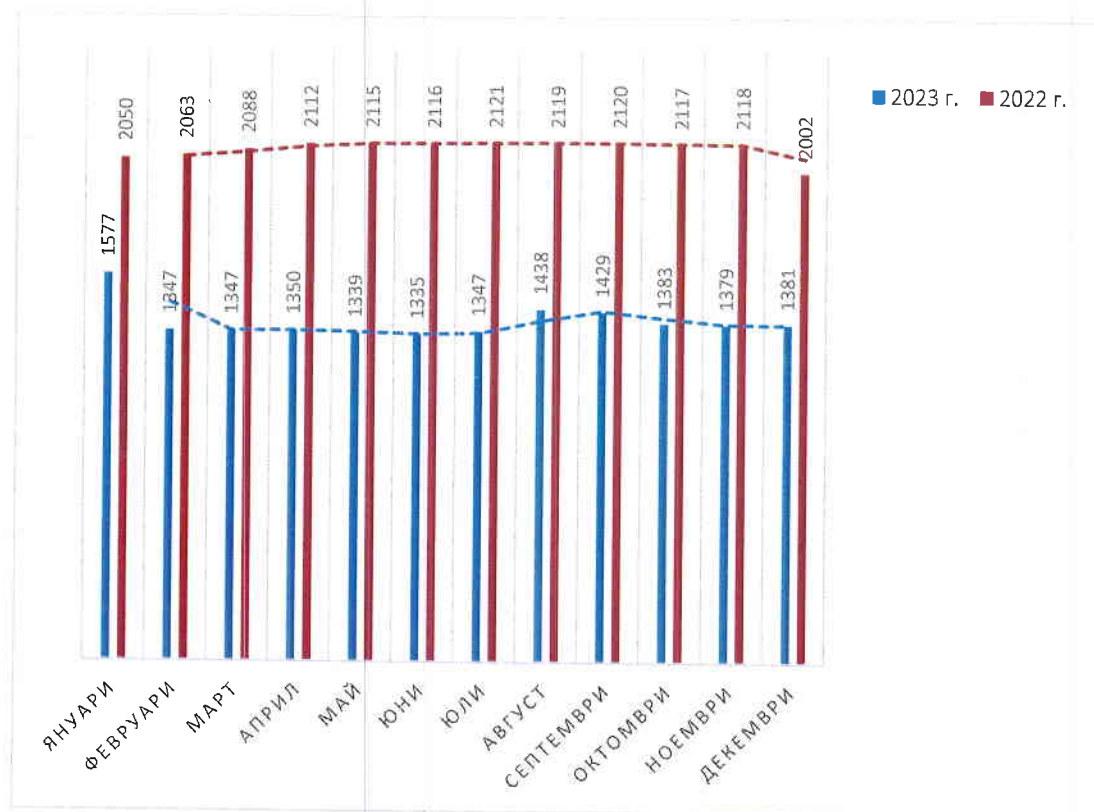
- изменя и допълва учредителния акт на дружеството;
- преобразува и прекратява дружеството;
- приема годишния финансов отчет;
- взема решения за увеличаване или намаляване на капитала;
- избира и освобождава управителя и контролора, определя възнаграждението им и ги освобождава от отговорност, като сключва с тях договори за управление и контрол за срок от 3 до 5 години;
- избира и освобождава регистрирани одитори на дружеството;
- приема годишния финансов отчет;
- взема решения за учредяване на ипотека и залог върху дълготрайните активи на дружеството;
- назначава ликвидаторите или прекратяване на дружеството, освен в случай на несъстоятелност;
- взема решения за придобиване и отчуждаване на недвижими имоти и вещни права върху тях;
- взема решения за получаване на заеми или кредити , предоставяне на заеми, предоставяне на гаранции /с изключение на гаранции, давани по реда на Закона за обществени поръчки/, поемане на задължения за поръчителство и предоставяне на целево финансиране, даване на обезпечения в полза на трети лица, когато стойността на всяко едно от изброените надхвърля по-ниската стойност от 500 хил. лева или 5 на сто от общата балансова стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година;
- взема решение за допълнителни парични вноски;
- взема решения за откриване или закриване на клонове и за участие в други дружества;
- взема решения за участие на дружеството в граждански дружества;
- взема решения за придобиване или разпореждане с дялове на дружеството в други дружества , както и придобиване или разпореждане с дълготрайни финансови активи на дружеството в чужбина;
- взема решения за предявяване искиове на дружеството срещу управителя или контролора и назначава представител за водене на процеси срещу тях;
- определя размера на обезщетението на собствениците на одържавени имоти, което те получават в случаите по чл.18 от отменения Закон за преобразуване и приватизация на държавни и общински предприятия и по Закона за обезщетяване на собственици на одържавени имоти;
- взема решение за сключване на договори за получаване на заеми или кредити и за учредяване на ипотека и залог на дълготрайните активи на дружеството.
- дава съгласия за обезпечения в полза на трети лица;
- взема решения за одобряване на бизнес програмата;
- взема решение за сключване на съдебна или извънсъдебна спогодба, с която се признават задължения или се опрощава дълг;

- взема решение за разпоредителни сделки с дълготрайни активи и сделки за отдаване под наем на недвижими имоти с балансова стойност, която надхвърля 5 на сто от общата балансова стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година.

Развитие на персонала.

Средно списъчният състав на дружеството през 2023 г. е 1388 бр. Спрямо предходната година намалението е с 707 бр. Намалението на персонала е във връзка с прекратяване на Договора за охранителни услуги във Военните формирования към Командване за логистична поддръжка.

Ръстът на общия брой персонал за периода 01.01.2022 – 31.12.2023 г. е представен в следната графика:



За нормалното протичане на работата на дружеството са утвърдени и непрекъснато се усъвършенстват вътрешно-фирмени документи: Правилник за вътрешния ред, Правилник за безопасни и здравословни условия на труд, Инструкция за получаване, съхраняване, носене и използване на огнестрелно оръжие, Правилник документооборота на счетоводните документи и счетоводна политика, Вътрешни правила за организацията на работната заплата, Планове за охрана на всеки обект. На основание Общ регламент за защита на личните данни /GDPR/ на Европейския съюз № 2016/679 се изготви и утвърди от управителя на дружеството Правилник

за набиране, обработване и съхранение на лични данни. Познаването и изпълнението на тези документи изисква непрекъснато им изучаване от служителите на дружеството, което води до професионално израстване и повишаване качеството на положения труд. За изпълнение изискванията на ISO 9001 за качеството на управлението, се извършва и предстои обучение на ръководния персонал от лицензирани преподаватели.

Важна цел е осъществяването на социалната политика на дружеството, която да бъде ориентирана към повишаването на производителността на труда, качеството и икономическата ефективност на охранителната дейност. Стратегия по отношение на персонала е привличането на млади и образовани кадри с цел имплементиране на нови високотехнологични услуги.

Рискови фактори за дейността.

Рискът изразява неопределеността /несигурността/ на дадено събитие. Понятието "риск" се свързва с възвращаемостта на капитала. Отклоненията на действително постигнатите резултати в сравнение с планираните и базисни резултати могат да се пресметнат и чрез тях да се измери риска. Рискът свързан с дейността на даден икономически субект е резултат от наслагването на два отделни типа рискове. Първият е систематичният риск и е свързан с риска, генериран от икономиката като цяло в резултат от колебанията на основните макроикономически показатели, а вторият тип - несистематичния риск, е свързан с предмета на дейност на фирмата.

Систематичният риск включва: политически риск; риск от изменение на валутния курс; риск от изменение на лихвените равнища; инфлационен риск и данъчен риск.

Политически риск - този тип риск е свързан с нарастване на политическото напрежение и възможността за възникване на сериозни вътрешнополитически промени, които да доведат до изменение на приоритетите за развитие, а оттам и на принципите, на които се основава стопанската дейност в страната.

Риск от промяна на валутния курс - дейността на "МОБА" ЕООД не е изложена на този тип риск.

Риск от промяна на лихвените равнища - този тип риск не влияе върху дейността на „МОБА“ ЕООД, тъй като дружеството дългосрочните задължения към 31.12.2023 г. са несъществени.

Инфлационен риск -инфлацията може пряко да повлияе върху реалната възвращаемост от дадена инвестиция, тъй като при висока инфлация, дори и високи номинални доходи могат да се окажат с отрицателна реална възвращаемост. Системата на валутния борд на този етап свежда опасността от висока инфлация. Имаме основание да очакваме рязко повишаване на инфлационното ниво в краткосрочен и средносрочен период, предвид извънредните мерки, наложени във връзка с ограничаване на пандемията с Ковид -19 и военните действия на Русия в Украйна.

Данъчен риск

Промените във фискалната политика оказват влияние върху стойността на активите, върху размера на финансовия резултат и в крайна сметка върху избора на стратегия за развитие на дружеството. Може да се приеме, че тенденциите в данъчната политика на правителството са благоприятни и са насочени към облекчаване на данъчното бреме за бизнеса.

Несистематичният риск е свързан с риска, които се поражда от конкретния характер на дейността и специфичната среда на отрасъла, към който дружеството принадлежи. Той включва: секторен /отраслов/ риск и фирмен риск.

Секторен риск

Секторният риск за „МОБА” ЕООД, е свързан с развитието на дейностите по охрана и сигурност и факторите, влияещи върху състоянието и равнището на конкуренция между фирмите. С тази дейност в страната са ангажирани огромен брой фирми, което в много случаи поражда затруднения при разширяване на дейността и в не определени случаи води до нелоялна конкуренция.

Фирмен риск

Оценката на този риск е свързана с естеството на дейност на „МОБА” ЕООД. Този риск включва общ бизнес риск и финансов риск.

Бизнес рискът е резултат от възможните изменения на търсенето на охранителните услуги и промени на предпочитанията на потребителите на този тип услуги или в резултат на конкуренцията на фирмите, ангажирани с тази дейност.

За периода 2018-2023 г., дружеството успява да изгражда позицията си на водещ в охранителния сектор. „МОБА” ЕООД се стреми и към по-нататъшно разширяване на своя пазарен дял, поемане на нови обекти и контрагенти. В този смисъл политиката на ръководството е намаляване на бизнес риска от дейността му.

Промените в цените на извършваните от дружеството услуги поражда търговски риск за дейността на „МОБА” ЕООД и вероятен риск от загуба на реалните клиенти.

Възможните изменения в качеството на предлаганите услуги поражда така наречения производствен риск.

Дейността на дружеството е изложена на редица финансови рискове, които ръководството следи и търси начини да неутрализира потенциалните отрицателни ефекти върху публичното предприятие. Осъществява се наблюдение и контрол върху фактическите и прогнозните парични потоци по периоди и поддържане на равновесие между матурирелните граници на активите и пасивите на дружеството. Ръководството получава ежедневна информация за наличните парични средства и предстоящите плащания, както и сведения относно сроковете за текущите вземания и задължения. „МОБА” ЕООД няма дългосрочни задължения. Показателите за вземанията и погасяване на задълженията показват добри събираеми възможности на дружеството и посрещане на регулярните текущи задължения. Дружеството няма лихвоносни активи, отделени изрично за тази цел. Ликвидният риск се изразява в негативна ситуация дружеството да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения, съгласно техния падеж.

Други оповестявания.

На 04.01.2019 г. в Търговския регистър е вписана промяна на основния капитал от 1 108 220 лв. на 4 382 650 лв. и на 14.04.2021 г. от 4 382 650 на 6 844 870 лв. Увеличението е във връзка с апортна /непарична/ вноска, представляваща поземлен имот, заедно с построените в имота сгради.

Цели за бъдещо развитие.

Динамиката на съвременните процеси в развитието на бизнес моделите и конкретно в охранителния бранш се определя с нови характеристики, тенденции, прогнози, проектиране и програмиране. Днес сме свидетели на изключително нова в световен мащаб ситуация – *живот в условията на военни действия на Русия в Украйна*. Това промени мисленето, модела на поведение на хората, пазарните отношения, комуникациите, здравните норми и преструктуриране на обществените нагласи в различните сфери на живот.

Разработването на бизнес програмата за развитието на търговско дружество за охрана и сигурност „МОБА“ ЕООД за петгодишен период изисква аналитичен поглед и оценка на влиянието на всички фактори, които се отразяват в българската бизнес среда, в конкретната сфера на частната охранителна дейност и сигурността. Тезата в тази насока е **„За нова стратегическа визия, подобряване и развитие на търговския профил и имидж на „МОБА“ ЕООД в съществуващата пазарна среда“**.

Основните цели в средносрочен план са свързани с прогнозирането, планирането, предвидимостта и развитието на дружеството, с оглед изграждане на нова стратегическа визия в пазарната среда на охранителния бизнес.

Първа основна цел: Концептуално формулиране и програмиране на последователно внедряване на съвременни технически системи за охрана и сигурност в обектите на Министерството на отбраната и военните формирования на Българската армия. В този смисъл ще се търсят маркетингови решения и на свободния пазар на охранителната дейност за посочения времеви период. Това е ядрото на основната оперативна дейност на „МОБА“ ЕООД, което отразява смисъла на **тезата „Иновации за охрана и сигурност“**.

Втора основна цел: Развитие на финансово-икономическия бизнес модел и финансовата стратегия на фирмата за утвърждаване на конкретни подходи и прогнозни варианти за постигане на необходимата доходност от оперативната дейност, за финансова стабилност и пълноценна търговска реализация.

Трета основна цел: Пълноценно използване на съществуващите допълнителни търговски периметри и позиции, които във времето на петгодишния период да допринесат за утвърждаване на търговската репутация, бизнес позициите и търговския оборот на „МОБА“ ЕООД. Фокусът за развитие на дружеството в тази насока е във връзка с:

- лиценза за износ и внос на продукти, свързани с отбраната, издаден от Междуведомствения съвет на Министерски съвет, който ще позволи да се разшири предмета на дейност и реализиране на допълнителни приходи
- изградена платена паркинг зона в район „Младост 3“, която влезе в експлоатация в средата на 2021 г. с около 220 паркоместа. Предстои последваща инвестиционна програма за застрояване на този терен с обществени или смесен тип сгради, като очакванията са да се създадат активи за отдаване под наем и увеличение на собствените приходи и основен капитал на дружеството;
- проектиране и изграждане на жилищен комплекс в границите на имот в район Връбница, кв. Обеля, собственост на търговското дружество с обща площ 6 722 кв. м., което да

доведе до генериране на допълнителни приходи и до финансово стабилизиране на дружеството.

Четвърта основна цел: Разработване и усъвършенстване на подробни програми, здравен протокол и оценки на риска за намаляване и ограничаване на различните по вид биологични агенти, причиняващи тежки заболявания на хората и за запазване на здравето на персонала. Разпространението на COVID 19 наложи нови правила за живот в условия на пандемия, спазване на допълнителни мерки за превенция и контрол на заболяването. През 2020 г. възникна необходимост от разработването на *Оценка на риска от нов вид биологичен агент SARS – COV – 2, причиняващ заболяването COVID – 19 и съответна програма към нея, съобразена с изискванията на Наредба № 4/14.10.2002 г. за защита на работещите от рискове, свързани с експозиция на биологични агенти при работа.* В изпълнение на Заповед № 0350 – 16.03.2020 г. на управителя и съвместно със Служба трудова медицина, в дружеството беше извършена Оценка на риска и утвърдена Програма, за организация и координация на необходимите противоепидемични мерки и задължения за ограничаване на разпространението на COVID – 19. В тази насока се разработи и медицински протокол за действие в активния сезон на грип и ОРЗ и план за действие в случай на зараза

Финансово – икономическия бизнес модел на „МОБА“ ЕООД е изграден и подчинен на разбирането, че това е инструмент и начин за устойчиво развитие на бизнес практиката на търговското дружество. Основни акценти са:

- как да се заработват финансовите средства и какви са паричните потоци от оперативната дейност, чрез ясно формулирани перспективи и прогнози;
- как се организира и позиционира услугата „ охрана на военни обекти“ на пазарния сегмент, на който се намираме;
- основната формула на модела е „договор към труд с определени финансови параметри и заплащане на труда, съобразно всички нормативни документи“.

Отговорности на ръководството.

Според българското законодателство ръководството следва да изготвя финансов отчет за всяка финансова година, който да дава вярна и честна представа за имущественото и финансово състояние на дружеството към края на годината, както и за получения финансов резултат и

промяната в паричните потоци за годината в съответствие с Националните счетоводни стандарти.

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватна счетоводна политика и *при съставянето на финансовия отчет към 31 декември 2023 г. е спазен принципът на предпазливостта при оценка на активите, пасивите, приходите и разходите.*

Ръководството на търговско дружество „МОБА“ ЕООД потвърждава, че се е придържало към действащите счетоводни стандарти и финансовите отчети, съставени на принципа на действащо предприятие, което е отговорно за коректното водене на счетоводните регистри за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягването и откриването на евентуални злоупотреби и други нередности.

ГЛАВЕН СЧЕТОВОДИТЕЛ:

(ВАЛЕНТИНА КИСЬОВА)

УПРАВИТЕЛ НА „МОБА“ ЕООД:

(НИКОЛАЙ НАКОВ)

гр. София

22.04.2024 г.